

Предварительно утвержден 22 мая 2013 г.
Советом директоров ОАО «Компания «Сухой»
Протокол № 18 от «24» мая 2013 г.

Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ОАО «Компания «Сухой» 27 июня 2013 г.
Протокол № б/н от «02» июля 2013 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
открытого акционерного общества
«Авиационная холдинговая компания «Сухой»
за 2012 год

Генеральный директор

_____ И.Я. Озар

Главный бухгалтер

_____ Е.Е. Ракушина

ОГЛАВЛЕНИЕ

Сведения об акционерном Обществе.....	3
Обращение председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.....	7
Основные события 2012 года.....	9
Сведения о проведении Общего собрания акционеров.....	11
Сведения о Совете директоров акционерного Общества.....	12
Сведения о ревизионной комиссии акционерного Общества.....	15
Сведения об исполнительном органе акционерного Общества.....	16
Положение акционерного Общества в отрасли.....	18
Приоритетные направления деятельности Общества	21
Производство продукции, оказание услуг.....	21
Послепродажное обслуживание и подготовка авиационного персонала.....	24
Маркетинговая деятельность.....	25
Управление персоналом.....	26
Социальная деятельность.....	28
Природоохранная деятельность.....	30
Информационные технологии.....	31
Управление качеством.....	32
Основные направления развития акционерного Общества.....	33
Сведения об использованных энергетических ресурсах Обществом.....	33
Структура акционерного Общества.....	34
Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение о достоверности бухгалтерской отчетности за отчетный и предыдущий годы.....	40
Информация о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках, в том числе перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение об ее одобрении.....	54
Информация о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение об ее одобрении.....	54
Информация о распределении прибыли Общества, полученной по результатам деятельности в 2012 отчетном году и подлежащей расходованию в 2013 году.....	54
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества...	54
Решение о дивидендах	55
Отчет о выполнении обществом инвестиционных проектов (программ).....	55
Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.....	55
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	56
Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения.....	58
Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства РФ.....	58

СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ

Фирменное наименование Общества

на русском языке:

полное - Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»;

сокращенное - ОАО «Компания «Сухой»;

на английском языке:

полное - Joint Stock Company «Aviation Holding Company «Sukhoi»;

сокращенное - Company «Sukhoi».

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица: 1037740000649 (выдано 01 октября 2003 года).

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество: город федерального значения Москва.

Юридический адрес: Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, 23Б.

Место нахождения и почтовый адрес

Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, 23Б.

тел.: 8 (495) 940-26-63, факс: 8 (495) 945-68-06

Адрес корпоративного сайта

www.sukhoi.org

Адрес электронной почты

info@sukhoi.org

Основные виды деятельности

1. Разработка, производство, испытание, реализация и ремонт вооружения и военной техники и их систем, в том числе: проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и экспериментальных работ по созданию, изготовлению и испытанию опытных образцов, разработка и изготовление учебно-тренировочных средств, производство, модернизация, авторский надзор, техническое обслуживание, услуги, гарантийный надзор в процессе их хранения и эксплуатации; производство запасных частей, агрегатов, учебного и вспомогательного имущества; а также их ремонт, распространение и утилизация, включающая в том числе: определение дефектов в составных частях и изделиях, восстановление исправности, оценка летной годности, продление технического ресурса и срока службы, маркетинговая и контрактная работа, экспертная оценка стоимости, расснаряжение, демонтаж и переработка составных частей, агрегатов, комплектующих изделий, конструкций и др.

2. Разработка, производство, испытания, реализация и приобретение авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения, ее распространение, модернизация, авторский надзор, все виды обслуживания, включая техническое обслуживание, оценка летной годности, продление технического ресурса и срока службы, ремонт и утилизация.

3. Проведение летных испытаний установочных партий авиационной техники, серийных самолетов, их оборудования, вооружения, средств эксплуатации и ремонта.

Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных Обществ

ОАО «Компания «Сухой» распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 августа 2009 года № 1226-р включено в перечень стратегических организаций.

Штатная численность работников ОАО «Компания «Сухой» по состоянию на 31.12.2012 г. – 496 человек.

Ведение реестра владельцев ценных бумаг

Специализированный регистратор ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 3, тел. (495) 771-73-35.

Размер уставного капитала, общее количество и номинальная стоимость акций По состоянию на 01.01.2012 г.:

В соответствии с Уставом Общества размер уставного капитала по состоянию на 01.01.2012 г. составляет: 19 772 842 000 рублей.

В 2012 году завершено размещение акций в рамках дополнительного выпуска акций ОАО «Компания «Сухой», зарегистрированного ФСФР России 22.11.2011 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-006D. В рамках указанного дополнительного выпуска в 2012 году в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом размещено 458 715 акций.

В соответствии с изменениями в Устав ОАО «Компания «Сухой», зарегистрированными ФНС России 21.02.2012 г., уставный капитал составил 20 231 557 000 рублей (20 231 557 акций, номиналом 1000 рублей).

В 2012 году завершено размещение акций в рамках дополнительного выпуска акций ОАО «Компания «Сухой», зарегистрированного ФСФР России 22.03.2012 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-007D. В рамках указанного дополнительного выпуска в 2012 году в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом размещено 626 368 акций.

В соответствии с изменениями в Устав ОАО «Компания «Сухой», зарегистрированными ФНС России 24.09.2012 г., уставный капитал составил 20 857 925 000 рублей (20 857 925 акций, номиналом 1000 рублей).

В 2012 году ОАО «Компания «Сухой» начато осуществление дополнительных эмиссий обыкновенных именных акций в рамках проводимой реорганизации ОАО «Компания «Сухой» путем присоединения к нему ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КНААПО», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова». Дополнительные выпуски акций ОАО «Компания «Сухой» зарегистрированы ФСФР России 25.12.2012 г. за государственными регистрационными номерами 1-01-50050-А-008D, 1-01-50050-А-009D, 1-01-50050-А-0010D.

По состоянию на 31.12.2012 г.:

В соответствии с Уставом Общества размер уставного капитала по состоянию на 31.12.2012 г. составляет: 20 857 925 000 рублей.

Общее количество размещенных акций: 20 857 925 штук.

Общее количество размещенных акций (с учетом размещенных, но не зарегистрированных в Уставе в 2012 году дополнительных акций Общества): нет.

Количество размещенных обыкновенных акций: 20 857 925 штук.

Количество размещенных обыкновенных акций (с учетом размещенных, но не зарегистрированных в Уставе в 2012 году дополнительных акций Общества): 20 857 925 штук.

Номинальная стоимость одной обыкновенной бездокументарной акции: 1000 рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации

Выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций зарегистрирован 06.02.2004 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А.

Дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций зарегистрирован 25.12.2012 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-008D. Регистрирующим органом не принято решение об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска.

Дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций зарегистрирован 25.12.2012 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-009D. Регистрирующим органом не принято решение об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска.

Дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций зарегистрирован 25.12.2012 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-010D. Регистрирующим органом не принято решение об аннулировании индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска.

Количество привилегированных акций: нет.

Участие Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2011 г.

Доля Российской Федерации в уставном капитале (в соответствии с уставом): 13,09 %.

Доля Российской Федерации по привилегированным акциям: нет.

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным Обществом ("золотой акции") – нет.

Сведения об акционерах

По состоянию на 01.01.2012 г.:

1. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом являлась собственником 2 104 884 акций (10,40% от количества размещенных акций Общества).

2. Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» являлось собственником 18 126 673 акций (89,60% от количества размещенных акций Общества).

В 2012 году завершено размещение акций в рамках дополнительного выпуска акций ОАО «Компания «Сухой», зарегистрированного ФСФР России 22.11.2011 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-006D. В рамках указанного дополнительного выпуска в 2012 году в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом размещено 458 715 акций.

В 2012 году завершено размещение акций в рамках дополнительного выпуска акций ОАО «Компания «Сухой» зарегистрированного ФСФР России 22.03.2012 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-007D. В рамках указанного дополнительного выпуска в 2012 году в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом размещено 626 368 акций.

По состоянию на 31.12.2012 г. в рамках дополнительных эмиссий акций в течение 2012 года ОАО «Компания «Сухой» размещено 1 085 083 акций Общества.

По состоянию на 31.12.2012 г.:

1. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом являлась собственником 2 731 252 акции. (13,09% от количества размещенных акций Общества).

2. Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» являлось собственником 18 126 673 акций. (86,91% от количества размещенных акций Общества).

Информация об аудиторе

Закрытое акционерное общество «ЭчЛБи ПАКК-Аудит»

Местонахождение: 109341, г. Москва, ул. Верхние Поля, д. 18, помещ. 6

Почтовый адрес: 123610, г. Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, ЦМТ

Телефон: (495) 258-19-91, факс: (495) 258-19-90

Адрес электронной почты: mail@pac-audit.ru

Адрес страницы в сети интернет: www.pac-audit.ru

ЗАО «ЭчЛБи ПАКК-Аудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого Партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов» (НП ИПАР) свидетельство № 34, основной регистрационный номер (ОРН) – 10302022506, запись внесена в реестр аудиторских организаций – членов НП ИПАР 28.12.2009 г.

Сведения о филиалах и представительствах

№ п/п	Наименование	Место нахождения
1.	Филиал ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в г. Комсомольске-на-Амуре Хабаровского края	Российская Федерация, 681018, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д. 1
2.	Филиал ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в г. Новосибирске	Российская Федерация, 630051, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д. 15
3.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Пекине	Китайская Народная Республика, г. Пекин, район Дунчэн, ул. Дунчжимэньвай, д. 48, «Ориент Кензо Плаза» корпус С, офис 21М
4.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Ханое	Социалистическая Республика Вьетнам, г. Ханой, ул. Тхуюэ Кхюэ 14, А3
5.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Республике Индия	Республика Индия, г. Дели, 110011, 35 Дакнишвар, д. 10

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

Уважаемые акционеры, коллеги!

В отчетный период ОАО «Компания «Сухой» осуществляла свою деятельность в соответствии с утвержденными Советом директоров планами и директивами акционеров.

Основным событием 2012 года стало решение акционеров Общества о реструктуризации ОАО «Компания «Сухой» путем присоединения к ней ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» с созданием структуры управления единым юридическим лицом и переходом на единую акцию. Реорганизация позволит консолидировать бизнес-процессы, увеличить финансовые результаты объединенной компании и внедрить современные методы оптимизации научно-технической и производственной деятельности.

В отчетном году были продолжены работы по основным проектам Общества – перспективному авиационному комплексу фронтовой авиации (ПАК ФА), многофункциональному истребителю Су-35/Су-35С, фронтовому бомбардировщику Су-34, гражданскому региональному самолету «Сухой Суперджет 100».

Одним из важнейших событий минувшего года стало подключение к летным испытаниям четвертого образца истребителя пятого поколения (ПАК ФА).

Успешно реализуется программа разработки и серийного производства Су-34. В 2012 году Минобороны России была передана очередная партия этой новейшей авиационной техники. Подписан государственный контракт с Минобороны России на поставку крупной партии фронтовых бомбардировщиков Су-34.

В рамках заключенного в 2009 году контракта ВВС России получили партию истребителей Су-35С в 2012 году.

Тем самым ОАО «Компания «Сухой» полностью выполнила гособоронзаказ на 2012 год.

В полном объеме обеспечены экспортные поставки боевой авиационной техники Су-30МКИ и Су-30МК2.

Реализуется совместный с компанией HAL (Республика Индия) проект по созданию перспективного многофункционального истребителя (ПМИ) с использованием конструкторских и технологических решений по ПАК ФА.

В 2012 году продолжены поставки серийных самолетов «Сухой Суперджет 100» авиакомпании «Аэрофлот - Российские Авиалинии». Европейское агентство по авиационной безопасности (EASA) выдало сертификат типа на самолет «Сухой Суперджет 100» в подтверждение его соответствия действующим требованиям EASA к летной годности и воздействию на окружающую среду.

В отчетном периоде продолжился рост объемов послепродажного обслуживания авиационной техники и оказания сервисных услуг ОАО «Компания «Сухой».

В целом ОАО «Компания «Сухой» в 2012 году получило выручку в размере 44,7 млрд. рублей.

Особое внимание на предприятиях холдинга уделялось реализации социальной и кадровой политики. Проводится системная работа по формированию и развитию кадрового резерва, создаются дополнительные возможности для обучения и продвижения перспективных сотрудников на управленческие позиции. Постоянно действует и совершенствуется «социальный пакет» в виде бесплатного целевого обучения, предоставления медицинского страхования, улучшения жилищных условий и пр.

Подводя итоги 2012 года можно с удовлетворением констатировать, что ОАО «Компания «Сухой» не только сохранила за собой роль одного из лидеров мирового рынка боевой авиации, но и сделала важный шаг на пути дальнейшего совершенствования структуры управления, диверсификации своей производственной деятельности за счет развития гражданского сегмента.

Совет директоров и руководство ОАО «Компания «Сухой» благодарят акционеров за поддержку, менеджмент и всех работников холдинга за добросовестный труд, и выражают уверенность, что и в 2013 году будут приложены все усилия для успешного выполнения стоящих перед нами задач.

Председатель Совета директоров

М. Погосян

Генеральный директор

И. Озар

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2012 ГОДА

ЯНВАРЬ

- Начало заводских летных испытаний третьего серийного истребителя Су-35С-3 в ОАО «КнААПО».

ФЕВРАЛЬ

- Выдача сертификата типа Европейским агентством по авиационной безопасности (EASA) на самолет «Сухой Суперджет 100».
- Посещение Премьер-министром В.В. Путиным ОАО «КнААПО».

МАРТ

- Подписание государственного контракта с Министерством обороны РФ на поставку ВВС России крупной партии фронтовых бомбардировщиков Су-34.
- Подписание государственного контракта на поставку Министерству обороны РФ партии многоцелевых истребителей Су-30СМ.
- Передача на государственные совместные испытания четвертого серийного многофункционального истребителя Су-35С-4.

АПРЕЛЬ

- Проекты ОАО «Компания «Сухой»» выиграла в конкурсе ОАО «ОАК» по совершенствованию производственной системы.
- Проведение успешных испытаний самолета «Сухой Суперджет 100» в высоких северных широтах.
- Валидация сертификата типа Мексиканским Управлением гражданской авиации на самолет «Сухой Суперджет 100» (модель RRJ-95В).

МАЙ

- Поставка ОАО «Компания «Сухой»» инозаказчикам партии истребителей Су-30МК2.

ИЮНЬ

- Награждение ОАО «КнААПО» почетным знаком губернатора Хабаровского края «Открытое сердце» за поддержку детей-сирот.
- Открытие нового автоматизированного складского комплекса на ОАО «КнААПО» в рамках программы модернизации производства.

ИЮЛЬ

- Передача авиакомпании «Аэрофлот» полнопилотажного тренажера FFS (Full Flight System) авиалайнера «Сухой Суперджет 100», изготовленного компанией Thales.

АВГУСТ

- Начало испытаний истребителя пятого поколения ПАК ФА с новейшей БРЛС с АФАР.
- Проведение первых стыковок истребителя ПАК ФА с самолетом-заправщиком.

СЕНТЯБРЬ

- Утверждение акционерами Общества реорганизации ОАО «Компания «Сухой»» в

форме присоединения к нему ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», ОАО «КнААПО».

- Посещение Председателем Совета Федерации Федерального Собрания РФ В.И. Матвиенко ОАО «КнААПО» и ознакомление с производством авиатехники.
- Завоевание в общей сложности 15 наград спортсменами - пилотажниками аэроклуба ОАО «ОКБ Сухого» в составе сборной России на чемпионате Европы по самолетному спорту в Словакии на спортивных самолетах Су-26МЗ, Су-31М и Су-31М-2 в классе Unlimited.

ОКТАБРЬ

- Передача первого авиалайнера «Сухой Суперджет 100» для мексиканской авиакомпании Interjet на кастомизацию на площадке СП SuperJet Intenational в Италии.

НОЯБРЬ

- ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» стали призерами 3-го общеотраслевого смотра-конкурса «Лучшая организация по работе в системе социального партнерства».
- Передача первой партии истребителей Су-30СМ ВВС РФ.
- Валидация сертификата типа на самолет «Сухой Суперджет 100» (модель RRJ-95В) главным управлением гражданской авиации Индонезии.

ДЕКАБРЬ

- Присоединение к летным испытаниям в ОАО «КнААПО» четвертого опытного истребителя пятого поколения ПАК ФА.
- Подписание нового контракта на поставку Министерству обороны РФ партии многоцелевых истребителей Су-30СМ.
- Передача ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» партии серийных фронтовых бомбардировщиков Су-34 российским ВВС в рамках выполнения гособоронзаказа 2012 года.
- Передача ОАО «КнААПО» партии серийных истребителей Су-35С российским ВВС в рамках выполнения гособоронзаказа 2012 года.
- Передача первого самолета «Сухой Суперджет 100» авиакомпании «Якутия».
- Подписание акта сдачи-приемки первого самолета «Сухой Суперджет 100» между ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» и индонезийской авиакомпанией SkyAviation.

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности Общества вопросам.

Годовое Общее собрание акционеров (номер и дата протокола, вопросы повестки дня)

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Компания «Сухой» в соответствии со ст.47 Федерального закона «Об акционерных обществах» было проведено в июне 2012 года (Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» от 20 июня 2012 года №б/н).

Повестка дня собрания:

1. Утверждение годового отчета ОАО «Компания «Сухой» за 2011 год.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «Компания «Сухой» за 2011 год.
3. Утверждение распределения прибыли ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2011 года.
4. О размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2011 года.
5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами ОАО «Компания «Сухой».
6. Избрание членов Совета директоров ОАО «Компания «Сухой».
7. Избрание членов ревизионной комиссии ОАО «Компания «Сухой».
8. Утверждение аудитора ОАО «Компания «Сухой».

На годовом Общем собрании акционеров были приняты следующие решения по стратегическим вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров:

- утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) за 2011 год;
- утверждено распределение прибыли ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2011 года;
- о выплате дивидендов по результатам 2011 года;
- переизбран Совет директоров (Совет директоров был избран в прежнем составе);
- избраны члены ревизионной комиссии;
- утвержден аудитор на 2012 год.

Внеочередные Общие собрания акционеров (номера и даты протоколов, вопросы повестки дня)

В 2012 году в ОАО «Компания «Сухой» было проведено 6 внеочередных Общих собраний акционеров ОАО «Компания «Сухой».

Все Общие собрания акционеров, состоявшиеся в 2012 году, проводились в форме совместного присутствия акционеров ОАО «Компания «Сухой».

Информация о внеочередных Общих собраниях акционеров ОАО «Компания «Сухой», состоявшихся в 2012 году, приведена в Приложении № 1 к годовому отчету.

СВЕДЕНИЯ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

В компетенцию Совета директоров Общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 24.11.1995 г. №208-ФЗ и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение исполнительному органу Общества.

Состав Совета директоров Общества, включая сведения о членах Совета директоров, в том числе их краткие биографические данные, информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

На годовом Общем собрании акционеров в июне 2012 года Совет директоров ОАО «Компания «Сухой» был избран в составе, действовавшем в период с 15.09.2011 г.

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Образование	Место работы и занимаемая должность (на 31.12.2012 г.)
1.	Демченко Олег Федорович	1944	Высшее. Куйбышевский авиационный институт им. С.П.Королева, инженер-механик. Кандидат экономических наук (2005 г.)	Президент ОАО «Корпорация «Иркут», Генеральный директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева», Старший Вице-президент ОАО «ОАК»
2.	Исайкин Анатолий Петрович	1946	Высшее. 1970: Иркутский педагогический институт иностранных языков им. Хо Ши Мина, английский и немецкий языки.	Генеральный директор ОАО «Рособоронэкспорт»
3.	Коносов Сергей Николаевич	1976	Высшее. 1998: Ульяновский государственный университет, физик-исследователь. 2006: Ульяновский государственный университет, юрист.	Директор по корпоративному управлению ОАО «ОАК»
4.	Коротков Сергей Сергеевич	1959	Высшее. 1983: Московский Авиационный институт им. С. Орджоникидзе, инженер-механик.	Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ»
5.	Ляшенко Алексей Иванович	1959	Высшее. 1983: Московский Авиационный институт им. С.Орджоникидзе, инженер-механик.	Заместитель директора Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ
6.	Михайлов Владимир Сергеевич	1943	Высшее военное. 1966: Ейское Высшее Военное училище летчиков. 1977: Военно-воздушная академия им. Ю.А.Гагарина. 1991: Военная Академия Генерального штаба ВС СССР.	Директор Дирекции программ военной авиации ОАО «ОАК»

7.	Нагорный Игорь Анатольевич	1959	Высшее. 1982: Военный Краснознаменный институт МО СССР. Офицер с высшим военно-специальным образованием, юрист. Дипломатическая академия МИД России, специалист в области международных отношений. Кандидат юридических наук (1990 г.)	Заместитель начальника управления Президента Российской Федерации по внешней политике
8.	Озар Игорь Яковлевич	1961	Высшее. 1984: Московский ордена Трудового красного знамени институт Управления им. С.Орджоникидзе, организация управления производством	Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», Исполнительный директор ОАО «ОКБ Сухого»
9.	Погосян Михаил Асланович	1956	Высшее. 1979: Московский Авиационный институт им. С. Орджоникидзе Инженер-механик. Член-корреспондент РАН, Академик РАН (2011 г.)	Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК»
10.	Федоров Алексей Иннокентьевич	1952	Высшее. 1974: Иркутский политехнический институт, инженер-механик. 1993: Бизнес школа Университета штата Оклахома (США), MBA.	Советник Генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии»
11.	Чириков Владимир Львович	1952	Высшее. 1974: Московский Технологический институт легкой промышленности, инженер-экономист. Кандидат технических наук	Вице-президент по экономике и финансам ОАО «ОАК»

В 2012 году члены Совета директоров Общества акциями ОАО «Компания «Сухой» не владели.

Наличие специализированных комитетов при Совете директоров (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы)

Решение о создании комитетов Совета директоров было принято Советом директоров ОАО «Компания «Сухой» в 2011 году. (Протокол от 28.12.2011 г. №12).

После проведения годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» в июне 2012 года, по решению Совета директоров Общества (Протокол от 31.07.2012 г. № 3) были сформированы комитеты Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» в новом составе.

В 2012 году в ОАО «Компания «Сухой» работали следующие комитеты Совета директоров ОАО «Компания «Сухой»:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по аудиту;

- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по стратегии в составе:

- 1) Погосян М.А. - Председатель Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК» – *Председатель комитета*;
- 2) Озар И.Я. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой»;
- 3) Исайкин А.П. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Генеральный директор ОАО «Рособоронэкспорт»;
- 4) Ляшенко А.И. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Заместитель директора Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ;
- 5) Нагорный И.А. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Заместитель начальника управления Президента Российской Федерации по внешней политике;
- 6) Огурцов В.А. - Заместитель директора Дирекции программ военной авиации по программам фронтовой авиации ОАО «ОАК»;
- 7) Конюхов А.В. – Первый заместитель генерального директора ОАО «Компания «Сухой» по программам.

Комитет по аудиту в составе:

- 1) Чириков В.Л. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Вице-президент по экономике и финансам ОАО «ОАК» - *Председатель комитета*;
- 2) Коносов С.Н. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Директор по корпоративному управлению ОАО «ОАК»;
- 3) Константинова Н.В. - Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Компания «Сухой»;
- 4) Морозов С.В. - Главный бухгалтер ОАО «ОАК»;
- 5) Коньков Е.А. – Заместитель генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Компания «Сухой».

Комитет по кадрам и вознаграждениям в составе:

- 1) Михайлов В.С. - Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Директор Дирекции программ военной авиации ОАО «ОАК» - *Председатель комитета*;
- 2) Демченко О.Ф.- Член Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», Президент ОАО «Корпорация «Иркут», Генеральный директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»;
- 3) Вучкович А.А. - Директор Департамента управления персоналом ОАО «ОАК»;
- 4) Акимов А.А. - Заместитель генерального директора по работе с персоналом ОАО «Компания «Сухой».

Информация о проведении заседаний Совета директоров (номера и даты протоколов заседаний, рассмотренные вопросы, принятые решения)

За отчетный год проведено 17 заседаний Совета директоров ОАО «Компания «Сухой». Из них 2 заседания проведено в форме совместного присутствия членов Совета директоров и 15 заседаний в форме заочного голосования.

Информация о заседаниях Совета директоров ОАО «Компания «Сухой», состоявшихся в 2012 году, приведена в Приложении № 1 к годовому отчету.

Информация о наличии положения о Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола Общего собрания акционеров)

Положение о Совете директоров ОАО «Компания «Сухой» было утверждено на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Компания «Сухой» 10 июня 2008 года (Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» от 10 июня 2008 года № б/н).

Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров Общества (дата утверждения и номер протокола заседания Совета директоров)

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» (Протокол от 28.12.2011 г. № 12) в 2012 году были разработаны и представлены на утверждение Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» положения о комитетах:

- Положение о комитете по стратегии;
- Положение о комитете по аудиту;
- Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям.

Положения о комитетах были утверждены Советом директоров ОАО «Компания «Сухой» 31.07.2012 г. (Протокол от 31.07.2012 г. № 3).

Информация о наличии положения о вознаграждении членов Совета директоров Общества (дата утверждения и номер протокола Общего собрания акционеров)

В ОАО «Компания «Сухой» отсутствует Положение о вознаграждении членов Совета директоров.

Членами Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» было предложено руководству Компании совместно с ОАО «ОАК» проанализировать практику выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «ОАК» и разработать проект Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «Компания «Сухой».

Совет директоров Компании поручил представить проект данного Положения на предварительное рассмотрение Совета директоров для его дальнейшего вынесения на утверждение Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» в 2013 году.

Размер вознаграждения, получаемого членами Совета директоров Общества (информация по каждому члену совета директоров)

Выплата вознаграждений членам Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» в 2012 году и предыдущие годы не осуществлялась.

СВЕДЕНИЯ

О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется ревизионной комиссией. Порядок деятельности ревизионной комиссии определяется Положением о ревизионной комиссии ОАО «Компания «Сухой», утвержденным Общим собранием акционеров Общества в 2008 году.

Количество членов ревизионной комиссии

Ревизионная комиссия Общества избирается на годовом Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 5 человек в соответствии с Уставом ОАО «Компания «Сухой».

Фамилия, имя, отчество и должности членов ревизионной комиссии

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» (Протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 20 июня 2012 года № б/н) была избрана Ревизионная комиссия Общества в следующем составе:

№ п/п	Фамилия, Имя, Отчество	Место работы, должность (на 20.06.2012 г.)
1.	Аистова Светлана Леонидовна	Заместитель директора Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК»
2.	Бойко Андрей Александрович	Руководитель направления управления финансовыми рисками корпорации Департамента корпоративных финансов и отношений с инвесторами ОАО «ОАК»
3.	Курбатова Светлана Геннадьевна	Менеджер по внутреннему аудиту Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК»
4.	Горбатов Дмитрий Григорьевич	Менеджер по программам беспилотной авиации Дирекции программ военной авиации ОАО «ОАК»
5.	Морозова Оксана Петровна	Руководитель направления по себестоимости и ценообразованию Департамента экономики и сводного планирования ОАО «ОАК»

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

до 20 июня 2012 года (Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» от 17 июня 2011 года № б/н)	после 20 июня 2012 года (Протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» от 20 июня 2012 года № б/н)
Аистова С.Л.	Аистова С.Л.
Бовырин К.В.	Бойко А.А.
Курбатова С.Г.	Курбатова С.Г.
Морозов А.Г.	Горбатов Д.Г.
Полетаев К.С.	Морозова О.П.

Члены Ревизионной комиссии акциями ОАО «Компания «Сухой» в 2012 году не владели.

Размер вознаграждения, получаемого членами ревизионной комиссии (информация по каждому члену ревизионной комиссии)

Выплата вознаграждений членам ревизионной комиссии ОАО «Компания «Сухой» в 2012 году и в предыдущие годы не осуществлялась.

СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ ОРГАНЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества, при наличии коллегиального исполнительного органа Общества - сведения о членах коллегиального исполнительного органа Общества, в том числе их краткие биографические данные, дата вступления в должность, срок полномочий в соответствии с трудовым договором (контрактом) и информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

В ОАО «Компания «Сухой» отсутствует коллегиальный исполнительный орган Общества (Правление).

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой» с 1 июля 2011 года назначен Озар Игорь Яковлевич.

Озар И.Я. родился в 1961 году в г. Москве, окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени институт Управления им. С. Орджоникидзе в 1984 году по специальности «Организация управления производством».

В ОАО «Компания «Сухой» Озар И.Я. работает с 2002 года, с 1999 года в ОАО «ОКБ Сухого».

До избрания Советом директоров ОАО «Компания «Сухой» на должность Генерального директора ОАО «Компания «Сухой» Озар Игорь Яковлевич занимал должности Первого заместителя генерального директора ОАО «Компания «Сухой» по экономике и финансам, а также Исполнительного директора ОАО «ОКБ Сухого».

С согласия Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» Генеральный директор Озар Игорь Яковлевич в 2012 году занимал должности в органах управления других организаций:

№ п/п	Наименование организации	Место нахождения организации	Занимаемая должность
1.	ОАО «ОКБ Сухого»	125284, Россия, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23А	Исполнительный директор, член Совета директоров, Председатель Правления - НТС
2.	ОАО «КнААПО»	681018, Россия, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д.1	Председатель Совета директоров
3.	ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»	630051, Россия, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д.15	Председатель Совета директоров
4.	ЗАО «ГСС»	125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д.23Б, корп.2	Председатель Совета директоров
5.	ОАО «РСК «МиГ»	125284, Россия, г. Москва, 1-й Боткинский проезд, д.7	Член Совета директоров
6.	ОАО «Корпорация «Иркут»	129626, Россия, г. Москва, ул. Новоалексеевская, д.13, стр.1	Член Совета директоров
7.	ЗАО «АэроКомпозит»	125284, Россия, г. Москва, ул. Поликарпова, д.23Б, корп.2	Член Совета директоров
8.	Акционерная компания «Суперджет Интернэшнл С.п.А.»	Италия, Тесера виа Триестина, 214, Венеция	Член Совета директоров

Информация о наличии положения о вознаграждении исполнительного органа Общества и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества (дата утверждения и номер протокола Общего собрания акционеров, совета директоров)

В ОАО «Компания «Сухой» отсутствует Положение о вознаграждении исполнительного органа Общества и его взаимосвязи с системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества.

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определяются в соответствии с результатами финансово-хозяйственной деятельности Общества в финансовом году и заключенным Обществом с Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой» трудовым договором.

•

Размер вознаграждения, выплаченного лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, и членам коллегиального исполнительного органа Общества в отчетном году (дата принятия решения Советом директоров, номер протокола), информация о раскрытии размера вознаграждения на официальном сайте Общества в сети Интернет

Генеральному директору по итогам работы Общества за год может быть выплачено денежное вознаграждение (негарантированная премия) по решению Совета директоров Общества в соответствии с локальными нормативными актами о материальном стимулировании результатов труда работников Общества.

Совет директоров Общества не принимал решений о выплате Генеральному директору по итогам работы Общества в отчетном году денежного вознаграждения (негарантированной премии).

ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ОАО «Компания «Сухой» занимает устойчивое положение в мире среди ведущих производителей и экспортеров авиационной техники.

За период с 2010 по 2013 годы соотношение самолетов марки «Су» к общему объему мирового экспорта истребителей составляет:

- в количественном соотношении - 21,3%;
- в стоимостном - 14,5%.

Предложенная к поставкам на экспорт линейка самолетов семейства «Су», а также выработанный рациональный график поступления на рынок новых машин, позволят обеспечить Компании прочные позиции на мировом рынке многофункциональных истребителей как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Существенной тенденцией реформирования ВВС в большинстве стран мира в период до 2015 года и дальнейшую перспективу будет их количественное сокращение при одновременном повышении боевой эффективности.

ОАО «Компания «Сухой» своевременно отреагировала на стремление стран - покупателей к диверсификации входящих в состав авиационных комплексов комплектующих (системам управления вооружением, навигации, связи, средствам поражения), что существенно повысило экспортный потенциал.

В целом следует отметить, что за счет расширения географии поставок Компании удалось компенсировать потери, связанные с отсутствием заказов со стороны Китая, который вплоть до 2005 года являлся крупнейшим импортером российских истребителей.

Стратегия развития ОАО «ОАК» до 2025 года предусматривает сохранение доли рынка военной авиации на уровне 12-15% и достижение 10% доли мирового рынка в гражданской авиации, что позволит существенно улучшить положение в отрасли и сократить разрыв в основных показателях от лидеров отрасли – Boeing и EADS.

Во исполнение данной стратегии и в соответствии с Госпрограммой развития вооружений на 2011-2020 годы реструктурированная Компания «Сухой» обеспечит в указанный период более 70% запланированных ОАК поставок фронтовой авиации на внутренний рынок, свыше 40% поставляемых на экспорт многофункциональных истребителей.

Основные конкуренты на мировом рынке многофункциональных истребителей

Основными конкурентами ОАО «Компания «Сухой» являются американские компании «Lockheed Martin» (F-16, F-35) и «Boeing» (F-15, F/A-18), а также

западноевропейский консорциум «Eurofighter» (EF-2000). На отдельных региональных рынках конкуренцию составляют шведская компания «SAAB» (JAS-39 «Gripen»), французская «Dassault» («Rafale») и китайская «Chengdu» (J-7, J-10, JF-17).

Производители	Показатели за 2010-2013 годы	
	Поставлено самолетов	На сумму (млн. \$)
Самолеты марки «Су»	175	7 716,7
«Lockheed Martin» (F-16)	157	10 308,2
«Boeing» (F-15, F/A-18)	69	8 417
«Eurofighter» (EF-2000 «Typhoon»)	42	5 168,4
«SAAB» (JAS-39 «Gripen»)	25	1 598,8
«Dassault» («Mirage - 2000», «Rafale»)	14	1 722,8
«Chengdu» (J-7, J-10, JF-17)	129	2 817

F-35

По предварительным данным страны - партнеры по программе F-35 компании «Lockheed Martin» могут приобрести 722 истребителя, в том числе Австралия - до 100 ед., Канада - 60 ед., Дания - 48 ед., Италия - 131 ед., Нидерланды - 85 ед., Норвегия - 48 ед., Турция - 100 ед. и Великобритания - 150 ед. (90 для ВВС и 60 для ВМС). Потребности двух нерискоразделяющих партнеров - Сингапура и Израиля были определены в 100 и 75 ед., соответственно. Таким образом, общее число поставляемых самолетов составит 897 ед., а с учетом заказа ВВС, ВМС и Корпуса морской пехоты США - 3340 ед.

Несмотря на проблемы программы (удорожание, отставание от графика), выход на мировой рынок истребителя F-35 существенно изменит ситуацию и расклад сил. На начальном этапе экспортных поставок F-35 (с 2014 по 2017 годы) эти изменения не будут столь значительными. Однако в более отдаленной перспективе F-35 и российский ПАК ФА будут являться единственными истребителями пятого поколения, предлагаемыми на рынок.

F-16

Тактический истребитель F-16 производства «Lockheed Martin» выпускается уже более 30 лет и является одним из лидеров по количеству поставленных самолетов на американский и внешний рынки. На вооружении ВВС и Национальной гвардии США состоят более 1300 самолетов этого типа. Производство F-16 для ВВС США завершено, в дальнейшем они будут постепенно заменены на F-35. Сейчас производство F-16 осуществляется только для поставок на экспорт.

Истребители F-16 сегодня поставляются более чем в 25 стран, включая Израиль, Италию, Иорданию, Египет, Марокко, Турцию, Польшу, Пакистан, ОАЭ, Оман, Бахрейн и др. (всего поставлено на экспорт порядка 2200 машин). В настоящее время портфель заказов «Lockheed Martin» на поставку самолетов F-16 составляет 103 ед., а их производство, как ожидается, продолжится как минимум до 2014 года (с учетом заказа Ирака).

Тем не менее, руководство «Lockheed Martin» признает, что срок программы производства F-16 приближается к завершению.

В период 2002-2005 годы на экспорт было поставлено 292 новых истребителя F-

16 на сумму \$12,364 млрд., в 2006-2009 годах - 189 ед. на сумму \$10,9 млрд. Текущий портфель заказов с поставкой в 2010-2013 годах составляет 157 машин на сумму \$10,3 млрд.

F/A-18, F/A-18E/F и F-15

Истребитель F/A-18 производства «Boeing» состоит на вооружении ВМС и Корпуса морской пехоты США, а также 7 зарубежных стран. Всего было произведено более 1700 F/A-18 различных модификаций. Около 1200 самолетов находится на вооружении ВМС и Корпуса морской пехоты США, более 400 ед. поставлено в ВВС Австралии, Испании, Канады, Кувейта, Малайзии, Финляндии и Швейцарии.

В настоящее время в производстве находится последняя модификация - F/A-18E/F (F/A-18E - одноместный вариант истребителя, F/A-18F – двухместный).

«Boeing» с F/A-18E/F участвует в ряде тендеров и имеет достаточно высокие шансы на поставку самолетов Бразилии (36 ед.), Греции (40 ед.), Дании (48 ед.), Индии (126 ед.), Румынии (48 ед.) и Японии (100 ед.).

С учетом возможных «допоставок» F/A-18E/F в страны, уже имеющие на вооружении F/A-18, а также результатов тендеров, общий объем продаж F/A-18E/F на мировом рынке в период до 2015 года может составить до 100 ед.

Истребитель F-15 различных модификаций производства «Boeing» в количестве около 1000 ед. состоит на вооружении ВВС США. Кроме того, F-15 поставлены ВВС Израиля, Саудовской Аравии, Японии и Южной Кореи (более 400 ед.).

В настоящее время в текущем производстве находится модификация F-15E, представляющая двухместный многофункциональный истребитель. Сегодня «Boeing» с F-15SE участвует в тендере на поставку самолетов ВВС Южной Кореи (60 ед.), Японии (100 ед.). Общий объем продаж F-15E на внешний рынок в период до 2015 года может составить до 100 ед. В период 2002-2005 годы «Boeing» поставил на экспорт 4 новых истребителя F-15 и F/A-18 на сумму \$460 млн., в 2006-2009 годах - 36 ед. на сумму \$4,14 млрд. Текущий портфель заказов с поставкой в 2010-2013 годах составляет 69 машин на сумму \$8,42 млрд.

«Eurofighter»

Истребитель EF-2000 «Typhoon» разработан фирмой Eurofighter GmbH, созданной в 1986 году консорциумом Alenia Aeronautica, BAЕ Systems и EADS. Крупнейшими импортерами являются Австрия, куда поставлено истребителей модификации «транш-2» на сумму \$1,55 млрд.

Саудовская Аравия заключила контракт на сумму 4430 млн. фунтов стерлингов (\$8,86 млрд.) на поставку 72 самолетов EF-2000 «Typhoon», включая 48 самолетов модификации «транш-2» и 24 самолета модификации «транш-3» с передачей технологий производства и осуществлением инвестиций в оборонную промышленность Саудовской Аравии.

В период 2006-2009 годы «Eurofighter» поставил на экспорт 23 новых истребителя EF-2000 «Typhoon» на сумму \$2,68 млрд. Текущий портфель заказов с поставкой в 2010-2013 годах составляет 42 машины на сумму \$5,17 млрд.

«Rafale»

Самолет разрабатывался компанией «Dassault Aviation» в стандартном и палубном вариантах и предназначался для замены, в первую очередь, истребителей-бомбардировщиков ВВС «Jaguar» и палубных истребителей-бомбардировщиков ВМС

«Super Etendard».

Вплоть до настоящего времени единственным заказчиком истребителя «Rafale» являлись ВВС Франции. Первыми зарубежным заказчиком могут стать ВВС Индии и ОАЭ. На 2010-2013 годы Франция не имеет заказов на поставку истребителей «Mirage - 2000» (в 2002-2009 годах на экспорт было поставлено 54 новых истребителя «Mirage - 2000» на сумму \$3,5 млрд.).

JAS-39 «Gripen»

За 2002-2005 годы на экспорт было поставлено 14 новых истребителей JAS-39 «Gripen» на сумму \$775 млн., в 2006-2009 годах - 24 ед. на сумму \$1,62 млрд. Текущий портфель заказов с поставкой в 2010-2013 годах составляет 25 машин на сумму \$1,6 млрд.

J-7, J-10, JF-17

Китай пока оказывает конкуренцию мировым лидерам только на рынках стран третьего мира. В частности, JF-17 компании «Chengdu» в ряде случаев является прямым конкурентом российским МиГ-29.

В период 2002-2005 годы Китай поставил на экспорт 35 новых истребителей различных типов на сумму \$350 млн., в 2006-2009 годах - 25 ед. на сумму \$405 млн. Текущий портфель заказов с поставкой в 2010-2013 годах составляет 129 машин на сумму \$2,82 млрд.

Российский производитель - РСК «МИГ»

В сегменте истребителей среднего класса основной программой РСК «МиГ» на перспективу является МиГ-35. Это новый продукт, ориентированный как на потребности ВВС России, так и инозаказчиков.

Вторым крупнейшим проектом, также ориентированным как на внутренний, так и на внешний рынки, является программа МиГ-29К/КУБ. Всего изготовлено более 1500 самолетов МиГ-29 различных модификаций. Самолет поставлен более чем в 20 стран в количестве более 550 единиц (без учета стран СНГ).

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Советом директоров ОАО «Компания «Сухой» были утверждены приоритетные направления деятельности Общества на 2012 - 2014 годы. (Протокол № 9 от 16.11.2011 г.)

ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ, ОКАЗАНИЕ УСЛУГ

Холдинг «Сухой» обеспечивает выполнение полного цикла работ по созданию и сбыту авиационной техники от разработки до послепродажного обслуживания.

К приоритетным направлениям деятельности холдинга относятся:

- разработка и серийное производство боевых авиационных комплексов марки «Су» как для Минобороны России, включая модернизацию ранее созданной (Су-24, Су-25, Су-27) и поставку новой авиационной техники (Су-34, Су-35С, боевого авиационного комплекса нового поколения), так и для экспорта (самолеты класса Су-30МК, Су-35);

- гарантийное обслуживание поставленной заказчику авиационной техники;

- разработка и серийное производство гражданской авиационной техники «Сухой Суперджет 100» и др.;
- организация и обеспечение послепродажного обслуживания авиационной техники марки «Су», поставляемой для Минобороны России и на экспорт;
- организация и обеспечение послепродажного обслуживания гражданской авиационной техники.

Создание боевого авиационного комплекса нового поколения и семейства гражданских самолетов «Сухой Суперджет 100» - приоритетные, инновационные программы авиастроения России обеспечиваются государственной поддержкой.

В рамках реализации долгосрочной стратегии определены новые направления деятельности предприятий холдинга «Сухой» в кооперации с российскими и зарубежными партнерами. К их числу относятся создание перспективного многофункционального истребителя (ПМИ), дальнейшее развитие семейства (разработка модификаций) «Сухой Суперджет 100»: административного самолета SBJ, самолета повышенной дальности и др.

Программы боевой авиации

Создание военных самолетов для ВВС РФ и поставки на экспорт – ключевые направления деятельности холдинга «Сухой». Главными задачами в области военной авиации в настоящее время являются разработка перспективных боевых авиационных комплексов, модернизация ранее поставленной авиационной техники, организация системы логистической поддержки.

➤ Модернизация Су-25

Программа глубокой модернизации штурмовика Су-25 выполняется с 2001 года. Основным направлением модернизации является существенное повышение боевой эффективности за счет применения современного оборудования, введения новых типов АСП и включение в авиационный комплекс средств РЭБ.

В 2012 году были проведены СЛИ самолетов Су-25СМ(2), Су-25СМ(3). Начата работа по оформлению Акта по результатам лётных испытаний.

➤ Модернизация Су-27СМ

Программа модернизации самолетов Су-27СМ, осуществляемая холдингом «Сухой» по заказу Минобороны России, направлена на повышение боевой эффективности самолета за счет совершенствования бортового радиоэлектронного оборудования и расширения номенклатуры авиационных средств поражения.

В 2012 году самолет Су-27СМ3 был доработан под установку международной системы навигации, проведена летная оценка. Выполнена доработка самолета по устранению недостатков, выявленных при проведении СЛИ.

➤ Су-30МКИ для ВВС Индии

В 2012 году был подписан контракт с Компанией «Брамос Аэропейс» на разработку эскизной конструкторской документации на доработку самолета Су-30МКИ для обеспечения механической подвески АПУ с ракетой БРАМОС.

➤ Поставка Су-30МКИ(А) для ВВС Алжира

В 2012 году проведены работы по присвоению конструкторской документации литеры «О1». Была осуществлена поставка второй партии самолетов Су-30МКИ(А) и проведена доработка самолётов Су-30МКИ(А) по результатам лётных испытаний.

➤ Поставка Су-30МК2 для ВВС Вьетнама

В 2010 году заключен новый контракт на поставку самолетов Су-30МК2 для ВВС Вьетнама. В 2012 году заказчику была поставлена вторая партия самолетов Су-30МК2. Так же было проведено обучение вьетнамских специалистов.

➤ *Поставка Су-30МК2 для ВВС Уганды*

В соответствии с контрактом в 2012 году осуществлена поставка самолетов, изготовленных на ОАО «КнААПО». Начата работа по обучению специалистов заказчика.

➤ *Поставка Су-30МКМ для Королевских ВВС Малайзии*

В 2012 году проведена доработка самолётов Су-30МКМ по результатам лётных испытаний и в целях устранения замечаний малазийской стороны к техническому лицу самолёта. Проведено обучение малазийских специалистов – выполнен этап обучения применению РЭП самолёта Су-30МКМ. Так же в 2012 году конструкторской документации самолета была присвоена литера «О1».

➤ *Су-34*

В рамках долгосрочного контракта с Минобороны России с 2009 года развернуто серийное производство самолетов Су-34. В 2012 году была осуществлена передача партии самолетов Су-34 в эксплуатирующую организацию.

В части опытно-конструкторских работ были выполнены запланированные работы по летным испытаниям перспективных видов АСП. Проведены работы по изготовлению и интеграции в авиационный комплекс контейнеров разведки и средств радиоэлектронной борьбы.

➤ *Су-35/Су-35С*

Самолет Су-35/Су-35С – сверхманевренный многофункциональный истребитель поколения «4++», планируется к поставкам по Государственному оборонному заказу и на экспорт. Заключение новых контрактов позволит поддержать высокую конкурентоспособность России на мировом рынке истребителей до выхода в 2016-2025 годах на рынок боевого авиационного комплекса нового поколения.

В 2012 году были изготовлены и сданы в рамках Государственного оборонного заказа первая партия самолетов Су-35С.

В результате проведения опытно-конструкторских работ в 2012 году было получено предварительное заключение (ПЗ). Так же конструкторской документации самолета Су-35С была присвоена литера «О». Продолжалась работа по наращиванию возможностей версий ФПО ИУС.

Анализ выполненных работ позволяет сделать вывод о том, что Су-35/Су-35С обладает значительно лучшими летно-техническими характеристиками по сравнению с аналогами. Заложенные в самолете потенциальные характеристики позволят превосходить все тактические истребители поколения 4 и 4+ типа «Rafale» и EF 2000, модернизированные истребители типа F-15, F-16, F-18, F-35 и противодействовать самолету F-22А.

Су-35С и перспективный боевой авиационный комплекс нового поколения будут определять боевой потенциал ВВС РФ в будущем.

➤ *Боевой авиационный комплекс нового поколения*

Стратегические планы холдинга «Сухой» в области боевой авиации связаны с разработкой и созданием боевого авиационного комплекса нового поколения, который по сравнению с истребителями предыдущих поколений обладает рядом уникальных особенностей, в том числе сочетая в себе функции ударного самолета и истребителя.

План-график работ по созданию авиационного комплекса нового поколения и его систем реализуется ОАО «ОКБ Сухого» и ОАО «Компания «Сухой» в кооперации с предприятиями авиапрома по государственным контрактам с Минобороны России и Минпромторгом России. Работы ведутся по всем составным частям комплекса и направлениям ОКР.

В 2012 году был изготовлен и прошел приёмо-сдаточные испытания четвертый летный образец Т-50-4, первый полёт которого состоялся 12 декабря 2012 года. По программе предварительных испытаний в 2012 году выполнены полёты на летных образцах Т-50-2,3 и 4, на летающих лабораториях и на самолётах обеспечения.

В обеспечение летных испытаний проведены работы на стендах.

➤ *Перспективный многофункциональный истребитель (ПМИ)*

В рамках долгосрочной стратегии по взаимодействию предприятий холдинга «Сухой» с зарубежными партнерами в 2012 году были продолжены работы по созданию ПМИ.

В 2012 году были разработаны и предъявлены инозаказчику материалы ЭТП ПМИ, документация подготовлена к отгрузке. По результатам выполнения ЭТП ПМИ уточнено распределение работ между сторонами, подготовлен и предварительно согласован проект контракта на ОКР ПМИ.

Программы гражданской авиации

Развитие программ гражданской авиации, в соответствии с долгосрочной стратегией, направлено на диверсификацию деятельности, призвано помочь холдингу завоевать новые рынки сбыта, полноценно реализовать производственный и творческий потенциал, а также увеличить и сделать более стабильной выручку от реализации продукции.

➤ *Российский региональный самолет «Сухой Суперджет 100»*

«Сухой Суперджет 100» является первым гражданским самолетом марки «Су» и первым российским самолетом данного класса, созданным в XXI веке. Самолет рассчитан на 98 мест в одноклассной конфигурации, дальность перелета составляет 2500-4000 км. В 2012 году продолжены поставки самолетов по ранее заключенным контрактам и доработки по результатам эксплуатации.

ПОСЛЕПРОДАЖНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И ПОДГОТОВКА АВИАЦИОННОГО ПЕРСОНАЛА

Обеспечение поставок авиационной техники в настоящее время невозможно без качественного технического обслуживания, оперативного снабжения запасными частями, эффективного ремонта и модернизации самолетов, создания и поддержки технических средств обучения, подготовки авиационного персонала заказчика.

Для ОАО «Компания «Сухой» послепродажное обслуживание поставленных в эксплуатацию самолетов марки «Су» является важнейшей составляющей в обеспечении их конкурентоспособности на современных рынках.

Послепродажное обслуживание самолетов и технических средств обучения в ОАО «Компания «Сухой» осуществляется Центром ППО, а также соответствующими подразделениями серийных заводов и ОАО «ОКБ Сухого».

В 2012 году усилия подразделений были направлены на:

- гарантийное обслуживание поставленных в эксплуатацию самолетов, учебных компьютерных классов, комплексных и специализированных тренажеров;
- своевременную поставку запасных частей и авиационного имущества;

- ремонт неисправного бортового оборудования на предприятиях изготовителях;
- ремонт самолетов;
- создание объектов технического обслуживания и ремонта самолетов на территории иностранных государств
- техническое обслуживание самолетов и наземного оборудования (выполнение регламентных работ, бюллетеней промышленности, устранение эксплуатационных повреждений и неисправностей, калибровка средств измерений).

Кроме того, осуществляется теоретическое и практическое обучение летного и технического составов заказчика.

В настоящее время послепродажное обслуживание самолетов марки «Су» все более широко реализуется в форме долгосрочного сотрудничества ОАО «Компания «Сухой» с заказчиками, учитывая индивидуальные потребности каждого из них, что позволяет более оперативно обеспечивать запасными частями, выполнять работы по ремонту неисправного оборудования и осуществлять техническое обслуживание самолетов марки «Су». Это в конечном итоге приводит к достижению конкурентных преимуществ и укреплению позиций «ОАО «Компания «Сухой» на мировом рынке.

В результате реорганизации ОАО «Компания «Сухой» в форме присоединения к нему ОАО «КнААПО», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» и ОАО «ОКБ «Сухого» оптимизированы штатные структуры подразделений, реализующих процессы послепродажного обслуживания, что должно обеспечить повышение оперативности, качества и экономической эффективности послепродажного обслуживания самолетов марки «Су».

МАРКЕТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основной целью маркетинговой деятельности ОАО «Компания «Сухой» является предоставление иностранным заказчикам широкого спектра конкурентоспособной и высококачественной продукции военного назначения.

ОАО «Компания «Сухой» успешно развивает такое направление деятельности, как послепродажная поддержка поставленной авиационной техники.

Осуществляя маркетинговую деятельность, Компания сосредоточивает свои усилия на:

- поддержании и развитии традиционных партнерских связей;
- активном продвижении изделий и услуг на новые рынки;
- организации комплексного сервисного обслуживания, включая проведение ремонта, поставку запасных частей, узлов, агрегатов, комплектующих к ранее поставленным самолетам «Су»;
- расширении спектра поставляемой продукции, в том числе за счет проведения модернизации ранее поставленных самолетов;
- проведении подготовки летного и технического персонала стран-покупателей авиационной техники;
- сохранении технологического лидерства и диверсификация производства.

Основными направлениями маркетинговой деятельности ОАО «Компания «Сухой» являются:

- определение приоритетов и реализация коммерчески выгодных проектов производства и сбыта продукции военного назначения;
- осуществление всего спектра работ, связанных с подготовкой к подписанию

контрактов (инициирование, получение и проработка официальных обращений инозаказчиков, подготовка технико-коммерческих предложений, проведение презентаций, консультаций и переговоров по обсуждению контрактных документов);

- развитие сотрудничества с иностранными партнерами в целях создания авиационной техники нового поколения.

При этом общество использует весь доступный арсенал возможностей и средств сотрудничества с инозаказчиками через госпосредника ОАО «Рособоронэкспорт» и предоставленного ему права самостоятельной внешнеторговой деятельности с иностранными государствами в отношении продукции военного назначения.

В целях продвижения боевой авиационной техники марки «Су», работ и услуг на внешний рынок в соответствии с российским законодательством по военно-техническому сотрудничеству Компания использует:

- контакты своих представителей с иностранными партнерами, включая взаимные визиты, прием делегаций и отдельных представителей, переговоры, консультации и пр.;

- контакты документарного характера (инициативные предложения, обращения, коммерческие предложения и др.);

- проведение рекламно-выставочной и информационной работы;

- взаимодействие со средствами массовой информации, участие в конференциях, симпозиумах и т.п.;

- деятельность Представительств ОАО «Компания «Сухой» в Китае, Индии, Вьетнаме.

В настоящее время маркетинговая деятельность ОАО «Компания «Сухой» по продвижению основной номенклатуры авиационной техники марки «Су» осуществляется через государственного посредника на основании заключенного с ОАО «Рособоронэкспорт» генерального соглашения.

В части поставки на экспорт запасных частей, агрегатов, учебного и вспомогательного имущества к ранее поставленной продукции военного назначения, проведения работ по техническому обслуживанию и ремонту продукции военного назначения Компания руководствуется в своей деятельности свидетельством, выданным ФСВТС России 8 февраля 2012 года (свидетельство № 2012148141 сроком до 10 октября 2013 года).

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Одним из важнейших факторов успешной работы в 2012 году являлась эффективная кадровая политика, направленная на непрерывное совершенствование процесса управления персоналом и обеспечение предприятий холдинга высококвалифицированными кадрами, мотивированными на эффективный труд и профессиональное развитие.

В комплекс стимулирующих мероприятий по закреплению квалифицированных кадров и привлечение новых трудовых ресурсов входят:

- высокий, по сравнению с отраслевым, уровень заработной платы;

- система вознаграждения по результатам работы;

- предоставление социальных гарантий;

- создание благоприятных условий труда и отдыха;

- ежемесячные и другие надбавки за стаж работы;

- укрепление корпоративных традиций и ценностей;

- поддержание позитивного морально-психологического климата в

коллективе;

- возможность дополнительного обучения.

В отчётном году в холдинге осуществлялись программы по работе с резервом и управленческому обучению, в том числе:

- программа развития кадрового резерва ОАО «ОАК»;
- программа подготовки стратегического кадрового резерва;
- программы подготовки управленческого резерва среднего звена;
- краткосрочные программы управленческой подготовки;
- «Школа мастеров» и др.

В программе развития кадрового резерва ОАО «ОАК», проводившейся совместно с Московской Школой Управления СКОЛКОВО, приняло участие 10 руководителей подразделений предприятий холдинга «Сухой».

В рамках программы подготовки стратегического кадрового резерва реализована подпрограмма «Сухой учит Сухой», включающая мастер-классы ключевых руководителей холдинга. В рамках данной подпрограммы состоялся семинар с Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой», посвященный стратегии развития холдинга.

Были проведены мастер-классы по темам, в соответствии со стадиями жизненного цикла изделий:

- управление программами и проектами в авиастроении;
- CALS-технологии ОАО «ОКБ Сухого», текущее состояние и перспективы развития;
- производственная система «Сухой»;
- опыт разработки и реализации программы Су-30МКИ;
- маркетинг в авиационной отрасли;
- закупки, материально-техническое снабжение, логистика.

Кроме того, для участников программы подготовки стратегического кадрового резерва разработаны и утверждены индивидуальные планы развития карьеры, подготовлены темы проектных работ.

По программе подготовки управленческого резерва среднего звена на московской площадке завершило обучение 28 человек, из них зачислено в резерв – 18 человек, проведены назначения на целевые должности из числа резервистов предыдущих выпусков.

На серийных заводах (г. Комсомольск-на-Амуре и г. Новосибирск) дан старт программе «Школа мастеров» с целью подготовки новых и повышения квалификации действующих мастеров производственных цехов.

Получило дальнейшее развитие обучение по краткосрочным программам. За 2012 год прошли обучение более 180 руководителей цехов и отделов всех предприятий холдинга «Сухой».

Кадровые службы предприятий холдинга получают методическое обеспечение в области работы с резервом и управленческому обучению. В частности, кадровым службам ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» в 2012 году было передано 4 разработанных тренинга «Основы тренерского мастерства», «Контроль, обратная связь», «Проведение совещаний» и «Основные управленческие функции». Подготовлено 8 специалистов по оценке персонала для ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова».

Активно проводилась работа со сторонними организациями. Проведено более 10 мероприятий по оценке и обучению персонала, в том числе:

- оценка группы руководителей и кандидатов в резерв ФГУП «НПО им. С.А. Лавочкина»;

- семинары по бережливому производству для групп руководителей ФГУП «НПО им. С.А. Лавочкина», ОАО «ГРПЗ» и преподавателей Астраханского государственного университета;

- стажировка группы слушателей курсов повышения квалификации Новосибирского государственного технического университета в рамках Президентской программы подготовки инженерных кадров.

Численность работников предприятий холдинга на 31 декабря 2012 года составила 26 370 человек. При этом количество работников с высшим образованием составляет 39,8% от общей численности персонала.

В 2012 году увеличилась доля работников с полным средним и средним профессиональным образованием за счет набора основных производственных рабочих.

Количество работников предприятий холдинга, имеющих ученую степень, чел.

Ученая степень	Предприятие					Всего
	ОАО «Компания «Сухой»	ЗАО «ГСС»	ОАО «ОКБ Сухого»	ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»	ОАО «КнААПО»	
Кандидаты, доктора наук 2012 г.	18	46	72	0	15	151

На предприятиях холдинга 151 работник имеет ученую степень. Наибольший научный потенциал сосредоточен в ОАО «ОКБ Сухого» и ЗАО «ГСС».

Последовательно осуществлялся комплекс мер по оптимизации численности персонала в связи с мероприятиями по повышению производительности труда.

Средняя заработная плата работников холдинга возросла на 15% по сравнению с 2011 годом.

Средний возраст работающих на предприятиях холдинга снизился с 42,8 лет в 2011 году до 42,0 лет – в 2012 году. Наиболее многочисленной является возрастная группа 30-39 лет.

В целом ОАО «Компания «Сухой» и предприятия холдинга располагают кадровым составом, имеющим необходимый потенциал для решения задач, связанных с разработкой и освоением производства военной и авиационной техники нового поколения.

СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Обеспечение социальной защищенности работников посредством создания и поддержания необходимых условий труда и отдыха является одним из приоритетных направлений социальной деятельности холдинга. Социальная политика на предприятиях холдинга – это составная часть механизма повышения эффективности работы персонала, привлечения и закрепления на предприятиях высококвалифицированных специалистов.

Одним из главных направлений социальной политики является забота о здоровье работников. На предприятиях действуют программы добровольного медицинского страхования, организовано санаторно-курортное лечение, предоставляются дотации

на питание, проводятся профилактические медицинские осмотры. В трудных ситуациях работникам предоставляется безвозмездная материальная помощь. Важным направлением социальной политики является поддержка ветеранов труда и пенсионеров, предусмотрены программы негосударственного пенсионного страхования (доплата предприятия к государственной пенсии бывшим работникам ОАО «ОКБ Сухого»).

Предприятия холдинга оказывают спонсорскую поддержку различных организаций, в частности ОАО «ОКБ Сухого» - генеральный спонсор сборной команды России по высшему пилотажу, ОАО «Компания «Сухой» - спонсор юношеской сборной команды России по авиамodelьному спорту.

Успешная реализация мероприятий в области социальной политики во многом достигается благодаря совместной работе руководства предприятий, профсоюзных комитетов и общественных организаций.

В 2012 году предприятия холдинга ОАО «ОКБ «Сухого», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», ОАО «КнААПО» делегировали ОАО «ОАК» право на подписание от их имени Соглашения социального партнерства на 2012-2013 годы с Российским профессиональным союзом трудящихся авиационной промышленности. Соглашение направлено на обеспечение баланса интересов работников и работодателей в целях стабильной и эффективной деятельности организаций, регулирует социально-трудовые отношения, устанавливает общие условия регулирования трудовых отношений и обеспечивает социальную защиту работников. Документ затрагивает такие области, как трудовые отношения, режим труда и отдыха, охрана труда и здоровья, социальные льготы и гарантии, работа с молодежью, а также определяет гарантии прав ПРОФАВИА и его первичных профсоюзных организаций.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Политика ОАО «Компания «Сухой» в области охраны окружающей среды осуществляется с учетом требований законов и экологической доктрины Российской Федерации.

Целью политики в области охраны окружающей среды является:

- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды;
- снижение загрязнений окружающей среды, обеспечение нормативов по выбросам в атмосферу, сбросам загрязняющих веществ со сточными водами, образованию и размещению отходов;
- обеспечение экологической безопасности при обращении с радиоактивными веществами, радиоактивными отходами, обеспечение нормативов воздействия электромагнитных полей.

Намеченные цели достигаются разработкой и выполнением предприятиями холдинга организационных и технических мероприятий по снижению воздействия производственно-хозяйственной деятельности Общества на состояние компонентов природы и рациональное использование природных ресурсов, а также осуществлением постоянного контроля (мониторинга) воздействия производственной деятельности на состояние окружающей природной среды.

Динамика изменения суммарного годового выброса загрязняющих веществ от стационарных источников:

<i>ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»</i>	2010 г., т/год	2011 г., т/год	2012 г., т/год
Всего	114,901	119,284	89,502
Твердые	7,768	3,234	3,366
Газообразные и жидкие	107,133	116,05	86,136
<i>ОАО «ОКБ Сухого»</i>			
Всего	13,222	13,222	13,222
Твердые	1,806	1,806	1,806
Газообразные и жидкие	11,416	11,416	11,416

Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды и экологических платежах за 2012 год.

тыс. рублей

<i>по ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»</i>	
Текущие (эксплуатационные) затраты	8150,66
Выручка (поступление) от продажи побочной продукции (отходов)	75939,97
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	3393,1
<i>по ОАО «КнААПО»</i>	
Охрана водных объектов	22975,26
Охрана атмосферного воздуха	5097,996
Обращение с отходами производства	1760,1
Всего:	29833,28

Сведения о совместных экологических проектах.

ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» с «Новосибирским центром по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды с функциями регионального специализированного метеорологического центра всемирной службы погоды» (ГУ

Новосибирский ЦГМС – РСМЦ) заключен 30.12.2004 г. «Договор о научно-техническом и производственном сотрудничестве» по проведению регулярных совместных наблюдений за загрязнением атмосферного воздуха на стационарном пункте наблюдений загрязнений ПНЗ № 18. Срок действия Договора до 31.12.2014 г.

Сведения о проведении экологического аудита и планах его проведения.

ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» проведен внутренний аудит.

По результатам внутреннего аудита составлена «Справка-отчет о природоохранной деятельности ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» за 2012 год». Справка направлена организациям, осуществляющим государственный экологический контроль: Департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды Новосибирской области, Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Новосибирской области.

В ОАО «ОКБ Сухого» проводился экологический аудит:

- за загрязнением атмосферного воздуха на территории жилой застройки;
- за уровнем шума на территории жилой застройки;
- за качеством сточных вод, сбрасываемых в городскую водоотводящую систему поверхностного стока.

Сведения о прохождении государственной экологической экспертизы производственных проектов и объектов.

В ОАО «ОКБ Сухого» Государственную экологическую экспертизу прошли:

- проект предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух (санитарно-эпидемиологическое заключение № 12/3743 от 22.10.2009 г., выдано Главным государственным санитарным врачом по г. Москве);
- гигиенический паспорт канцерогенного производства;
- проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;
- проект организации санитарно-защитной зоны согласно заключения Управления Роспотребнадзора по г. Москве от 19.05.2011 г. № 12-09/206.

В ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» проведены исследования и анализ воздействия производственных факторов на окружающую среду.

В связи с реорганизацией ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КНААПО», ОАО «НАПО им. В.А. Чкалова» в форме присоединения к ОАО «Компания «Сухой» с 2013 года необходимо разработать и согласовать в установленном порядке всю разрешительную документацию.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Как показывает практика, внедрение новых информационных технологий в процессы управления разработкой, проектированием и серийным производством - один из ключевых факторов успешного выхода на рынки военной и гражданской авиационной техники.

Приоритетным направлением деятельности Компании в отчетном году являлось дальнейшее развитие концепции цифрового производства гармонично связанного с комплексными системами управления предприятием (ERP – системами).

В целях обеспечения деятельности Компании после реструктуризации последовательно выстраивалась комплексная система управления, основанная на глубоко интегрированном информационном взаимодействии ERP-PLM-MES систем.

Интегрированный комплекс ERP-PLM-MES позволит управлять бизнесом и цифровым производством в рамках созданного единого юридического лица с централизацией важнейших управленческих функций.

В течение 2012 года на заключительной стадии внедрения находились следующие ключевые проекты:

1. Проект «Реорганизация» - методическое и информационное обеспечение единого юридического лица.

2. Проект «Консолидация» - методологическое и информационное обеспечение создания централизованной корпоративной системы бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности Компании после реорганизации.

3. Проект «Управление движением денежных средств» - методическое и информационное обеспечение централизованного казначейства.

4. Проект «Корпоративная система управления нормативно-справочной информацией» - методическое и информационное обеспечение единого юридического лица.

5. Проект «Единая система бюджетного управления» - единый контур трехлетнего бюджета Компании, консолидированного бюджета по группе компаний «Сухой» и трансформации данных в систему консолидации бюджетов ОАО «ОАК».

Проводились работы по плановой доработке и обновлению следующих систем:

- автоматизированные системы управления технологическими процессами (SyteLine, SCMO и др.),

- автоматизированные системы технологической подготовки производства (Techcard 8, Searhc 12, Teamcenter 8.3 на платформе ORACLE 11 g RAC и др.);

- автоматизированные системы управления производством (Oracle Ebs, BAAN A&D);

- интегрированной логистической поддержки;

- автоматизации складского учета;

- сбора и анализа эксплуатационных данных (ССиАЭД) - FRACAS и др.

Начаты работы по модернизации сетевой инфраструктуры, систем коммуникаций и коллективной работы, а также расширению пропускной способности защищенных каналов связи между предприятиями холдинга и повышению их надежности.

Оценивая процессы внедрения информационных технологий в холдинге в 2012 году можно говорить о плановом техническом перевооружении предприятий новыми средствами вычислительной техники и программным обеспечением, последовательном внедрении концепции цифрового производства, развитии комплексных систем управления предприятием, активном развитии систем, обеспечивающих коммуникации между сотрудниками корпоративного центра и филиалами ОАО «Компания «Сухой».

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

В ОАО «Компания «Сухой» и на предприятиях холдинга функционируют системы менеджмента качества (СМК), соответствующие требованиям нормативных документов. В течение 2012 года ОАО «Компания «Сухой» и предприятиями холдинга выполнялись следующие мероприятия:

- интеграция СМК предприятий холдинга в общую систему менеджмента качества единого юридического лица;

- повышение уровня качества изделий марки «Су».

В рамках интеграции СМК предприятий холдинга в единую систему менеджмента качества:

- разработаны и утверждены организационные структуры управления СМК всех

уровней;

- утверждено распределение функций, ответственности и ресурсов между структурными подразделениями предприятий, интегрируемых в единое юридическое лицо и реализующими задачи СМК;

- проведен анализ действующей внутренней нормативной документации СМК Компании и предприятий холдинга с целью ее гармонизации;

- проводилась работа по подготовке к сертификации СМК единого юридического лица.

С целью повышения уровня качества изделий марки «Су» проводились:

- мониторинг качества процессов СМК поставщиков покупных изделий и услуг для предприятий холдинга;

- разработка предложений в план мероприятий по устранению, выявленных в процессе мониторинга несоответствий и причин их появления;

- контроль выполнения планов мероприятий по устранению и предупреждению, выявленных в процессе мониторинга несоответствий и причин их появления;

- совещания и конференции, посвященные вопросам повышения качества продукции;

- авторский надзор ОАО «ОКБ Сухого» на производстве;

- заседания Постоянно действующей комиссии по качеству, Дни качества и т.п.

В рамках выполнения мониторинга процессов СМК ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» проведены аудиты заводов-поставщиков покупных изделий.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

В 2012 году акционерами ОАО «Компания «Сухой» и дочерних обществ принято решение о консолидации бизнеса и реструктуризации Компании путем присоединения к ней ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова» с созданием проектно-функциональной структуры управления единым юридическим лицом.

В рамках реализации долгосрочной стратегии определены направления деятельности объединенной Компании в кооперации с российскими и зарубежными партнерами. К их числу относятся создание перспективного многофункционального истребителя (ПМИ), беспилотных летательных аппаратов, разработка модификаций «Сухой Суперджет 100», сверхзвукового административного самолета SSBJ и др.

В новых проектах используются научно-технические разработки, перспективные конструкторские и технологические решения конструкторской школы ОАО «ОКБ Сухого» и партнеров по кооперации, накопленные в процессе создания самолетов марки «Су».

СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСАХ ОБЩЕСТВОМ

Вид ресурса	Единица измерения	Количество	Денежное выражение, руб.
Бензин автомобильной марки: Аи-95	литры	14 324	506 289,00
Дизельное топливо	литры	9 833	275 597,00

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Информация о всех формах участия ОАО «Компания «Сухой» в коммерческих и некоммерческих организациях

1. Открытое акционерное общество «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина» (ОАО «КнААПО»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- разработка, производство, ремонт, модернизация и испытание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- деятельность по техническому обслуживанию воздушного движения, воздушных судов;
- перевозки воздушным транспортом грузов и пассажиров и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1022700523724

Свидетельство серия 27 № 000694938 от 01.12.2002 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

21 446 790 000 рублей / 21 446 790 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

29.12.2001 г. в соответствии постановлением Правительства РФ от 29.12.2001 г. № 929 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой»

Цель вхождения:

Усиление позиции России на мировом рынке авиационной техники

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

16 134 767 шт. обыкновенных акций / 75,23%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

2. Открытое акционерное общество «Новосибирское авиационное производственное объединение им. В.П. Чкалова» (ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- разработка, производство, модернизация, испытание, реализация, ремонт, гарантийный надзор, гарантийное и техническое обслуживание летательных аппаратов, их составных частей и иной авиационной техники военного, гражданского и двойного назначения, составных частей авиационных систем, специального оборудования мастерских по ремонту и техническому обслуживанию летательных аппаратов и приборов управления огнем, средств и систем управления вооружением, бомбометанием, пуском и управлением ракет, технических средств разведки и радиоэлектронной борьбы, утилизация летательных аппаратов, их составных частей и иной авиационной техники гражданского и военного назначения;
- производство и реализация продукции производственно-технического, транспортного, сельскохозяйственного, военного и научного назначения;
- осуществление и обеспечение воздушных перевозок (внутренних и международных) пассажиров, багажа, грузов и почты, обслуживание воздушного движения, а также воздушных судов, пассажиров, багажа, грузов и почты на

аэродромах и в аэропортах, осуществление всего комплекса аэропортовой деятельности, включая обеспечение авиационной безопасности и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1025400515986

Свидетельство серия 54 № 00306509 от 31.10.2002 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

1 217 148 рублей / 1 217 148 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

29.12.2001 г. в соответствии постановлением Правительства РФ от 29.12.2001 г. № 929 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой»

Цель вхождения:

Усиление позиции России на мировом рынке авиационной техники

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

953 250 шт. обыкновенных акций / 78,32%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

3. Открытое акционерное общество «ОКБ Сухого» (ОАО «ОКБ Сухого»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и экспериментальных работ по созданию образцов авиационной техники;
- испытание образцов авиационной техники;
- выполнение авиационных и автомобильных перевозок;
- оказание услуг военно-технического назначения для иностранных заказчиков в соответствии с законодательством Российской Федерации и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1027700557763

Дата регистрации 21.12.2002 г.

Первичная регистрация:

номер 006.435, дата 20.08.1993 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

285 048 000 рублей / 95 016 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

18.03.1997 г.

В соответствии с Распоряжением ГК РФ по управлению государственным имуществом от 18.03.1997 г. № 156-р

Цель вхождения:

Сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиационной промышленности, мобилизации ресурсов для повышения боеспособности существующих и создания перспективных боевых авиационных комплексов

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

49 513 шт. обыкновенных акций / 52,11%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году: 27 330 325 рублей.

4. Закрытое акционерное общество «Новые гражданские технологии Сухого»

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- разработка, испытания, производство, реализация авиационной техники гражданского назначения;
- проведение летных испытаний опытных образцов, установочных и серийных партий оборудования, средств эксплуатации и ремонта гражданской авиационной техники;
- эксплуатация и ремонт авиационной техники;
- выполнение авиационных и автомобильных перевозок и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1097746020514

Свидетельство 77 № 011526711 от 21.01.2009 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

200 000 000 рублей / 200 000 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

Решение учредителя № 1 от 12.01.2009 г.

Цель вхождения:

Реализация программы сверхзвукового административного самолета

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

200 000 шт. обыкновенных акций / 100%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

5. Закрытое акционерное общество «Гражданские самолеты Сухого» (ЗАО «ГСС»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области гражданской авиационной техники;
- разработка, испытания, производство, реализация авиационной техники гражданского назначения;
- проведение летных испытаний опытных образцов, установочных и серийных партий оборудования, средств эксплуатации и ремонта гражданской авиационной техники и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1027739155180 от 05.09.2002 г.

Первичная регистрация: номер 002.003.097 дата 25.05.2000 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

3 065 725 000 рублей / 3 065 725 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

25.05.2000 г.

Цель вхождения:

Сохранение и упрочение позиций России как мирового центра авиастроения через лидерство ЗАО «ГСС» в разработке, реализации и продвижения наиболее эффективных продуктов в сфере гражданского самолетостроения.

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

2 207 103 шт. обыкновенных акций / 71,99%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

6. Акционерное общество «SuperJet International S.p.A.»

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- разработка, проектирование, производство, послепродажная поддержка, продажа и обслуживание региональных пассажирских самолетов;

- приобретение, прямо или косвенно, но не с целью инвестиций, доли и паи в других предприятиях, обществах или консорциумах, основная деятельность которых аналогична и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

01.08.2007 г.

Регистрационный номер в Реестре предприятий Венеции и налоговый код 03784350278.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

6 424 410,53 евро / 300 000 штук акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

01.08.2007 г.

Цель вхождения:

Участие в реализации программы «Суперджет-100», являющейся частью программы «Российский региональный самолет», предусматривающей разработку, проектирование, производство, послепродажную поддержку, продажу и обслуживание региональных пассажирских самолетов, производимых в Российской Федерации.

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

147 000 штук обыкновенных акций / 49%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

7. Открытое акционерное общество «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева» (ОАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- научно-исследовательские работы фундаментального и прикладного характера;
- изготовление опытных изделий, проведение их испытаний и внедрение в серийное производство, модернизация и модификация существующих образцов авиационной техники, научно-техническое сопровождение эксплуатации изделий заказчика;

- производство авиационной техники двойного назначения и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1026102571065

Первичная регистрация: № 072 от 22.05.1998 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

148 039 000 рублей / 296 078 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

18.03.1997 г. В соответствии с Распоряжением ГК РФ по управлению государственным имуществом от 18.03.1997 г. № 156-р

Цель вхождения:

Сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиационной промышленности, мобилизации ресурсов для повышения боеспособности существующих и создания перспективных боевых авиационных комплексов

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

89 990 шт. обыкновенных акций / 30,39%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

8. Закрытое акционерное общество «АэроКомпозит» (ЗАО «АэроКомпозит»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области авиационной техники;
- разработка, испытания, производство, реализация деталей, агрегатов и компонентов авиационной техники гражданского назначения;
- выполнение авиационных и автомобильных перевозок;
- оказание консультационных, консультационно-инжиниринговых, маркетинговых, управленческих, посреднических и представительских услуг и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 5087746532583

Свидетельство 77 № 010259363 от 02.12.2008 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

24 500 000 рублей / 24 500 000 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

02.12.2008 г.

Цель вхождения:

Осуществление разработки авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения: элементов конструкции летательных аппаратов, в том числе из композиционных материалов

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

6 240 000 шт. обыкновенных акций / 3,05%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году:

Дивиденды в отчетном году не выплачивались.

9. Открытое акционерное общество «Промпоставка» (ОАО «Промпоставка»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- оптовая торговля машинами, приборами, оборудованием общепромышленного и специального назначения.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

ОГРН 1025006039046

Свидетельство № 50:54:0078 от 25.04.2000 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

1 184 400 рублей / 14 100 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

Приобретение акций в ходе размещения выпуска акций (регистрационный № 1-01-23099-Н от 13.09.2000 г.)

Цель вхождения:

Участие в развитии системы поставок различным группам заказчиков

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

2 010 шт. обыкновенных акций / 14,26%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году: 101 206,16 рублей.

10. Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут» (ОАО «Корпорация «Иркут»)

Основные виды деятельности по уставу хозяйствующего субъекта:

- разработка авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;

- производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;

- ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;

- испытание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения и др.

Дата образования хозяйствующего субъекта, номер свидетельства о регистрации:

Первичная регистрация: № 2062, 13.10.1992 г.

ОГРН 1023801428111 от 19.09.2002 г.

Уставный капитал хозяйствующего субъекта:

3 498 027 255 рублей / 1 166 009 085 шт. акций

Дата вхождения общества в хозяйствующий субъект:

18.03.1997 г.

В соотв. с Распоряжением ГК РФ по управлению государственным имуществом от 18.03.1997 г. № 156-р

Цель вхождения:

Сохранение и развитие научно-производственного потенциала авиационной промышленности, мобилизации ресурсов для повышения боеспособности существующих и создания перспективных боевых авиационных комплексов

Доля общества в уставном капитале хозяйствующего субъекта:

116 258 720 шт. обыкновенных акций / 9,97%

Размер выплачиваемых хозяйствующим субъектом дивидендов в отчетном году: 51 149 889 рублей.

Договоры купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ в отчетном году не заключались.

**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О
ДОСТОВЕРНОСТИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ОТЧЕТНЫЙ И
ПРЕДЫДУЩИЙ ГОДЫ**

Бухгалтерская отчетность ОАО «Компания «Сухой» за 2012 год представлена в сравнении с показателями за 2010-2011 гг.

Бухгалтерский баланс

тыс. рублей

АКТИВ	Код строки	2012	2011	2010
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	97 811	22 597	10
в том числе:				
нематериальные активы	1111	16	9	10
незавершенные капитальные вложения	1112	97 795	22 587	–
Результаты исследований и разработок	1120	9 241 768	5 586 699	7 250 289
в том числе:				
результаты исследований и разработок	1121	7 280 906	3 467 253	–
незавершенные капитальные вложения	1122	1 960 861	2 119 446	7 250 289
Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
Основные средства	1150	4 323 318	3 057 255	2 070 453
в том числе:				
основные средства	1151	1 333 212	1 191 198	740 333
незавершенные капитальные вложения	1152	2 990 106	1 866 057	1 330 120
Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
Финансовые вложения	1170	26 166 079	26 578 785	24 225 666
Отложенные налоговые активы	1180	277 821	840 609	344 598
Прочие внеоборотные активы	1190	5 553	8 165	4 483
ИТОГО по разделу I:	1100	40 112 350	36 094 110	33 895 499
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	4 785 221	9 411 352	5 212 943
в том числе:				
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 470 456	230 731	91 940
затраты в незавершенном производстве	1212	543 683	4 523 507	3 730 699
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 764 788	3 402 019	1 221 867
товары отгруженные	1214	800	1 254 784	143 828
расходы будущих периодов	1215	5 494	310	24 609
прочие запасы и затраты	1216	–	–	–
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 537 003	4 288 980	2 257 031
Дебиторская задолженность	1230	21 599 485	33 567 215	32 645 998
в том числе:				
долгосрочная	1231	5 168 172	8 558 195	8 850 718
в том числе:				
авансы уплаченные	1232	5 136 322	7 431 772	8 733 811
краткосрочная	1233	16 431 313	25 009 020	23 795 279
в том числе:				
авансы уплаченные	1234	7 724 187	8 725 754	15 381 879
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	240 000	91 000	–
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	950 030	2 033 125	3 747 956
Прочие оборотные активы	1260	33 718	299 440	12 663
ИТОГО по разделу II:	1200	29 145 456	49 691 112	43 876 591
БАЛАНС	1600	69 257 806	85 785 222	77 772 090

тыс. рублей

ПАССИВ	Код строки	2012	2011	2010
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	1310	20 857 925	20 231 557	19 772 842
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	7 883 666	6 816 836	6 035 552
Резервный капитал	1360	739 031	476 874	427 409
в том числе:				
резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	739 031	476 874	427 409
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	–	–	–
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	15 176 112	12 996 104	8 197 882
в том числе:				
прошлых лет	1371	11 423 144	7 752 960	7 208 578
отчетного периода	1372	3 752 968	5 243 144	989 304
ИТОГО по разделу III:	1300	44 656 734	40 521 370	34 433 684
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	13 794 816	9 658 953	5 013 478
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 683 044	1 601 882	790 772
Оценочные обязательства	1430	–	–	–
Прочие обязательства	1450	–	–	8 347 735
в том числе:				
авансы полученные	1451	–	–	8 347 735
ИТОГО по разделу IV:	1400	15 477 859	11 260 836	14 151 985
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	797 941	1 263 320	3 979 380
Кредиторская задолженность	1520	7 128 897	30 579 427	22 366 653
в том числе:				
авансы полученные	1521	1 364 551	13 101 648	15 588 731
Доходы будущих периодов	1530	–	–	–
Оценочные обязательства	1540	281 170	239 835	428 727
Прочие обязательства	1550	915 204	1 920 435	2 411 660
ИТОГО по разделу V:	1500	9 123 212	34 003 016	29 186 420
БАЛАНС	1700	69 257 806	85 785 222	77 772 090

Отчет о финансовых результатах

тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код строки	2012	2011	2010
Выручка	2110	44 708 644	47 790 207	20 228 730
Себестоимость продаж	2120	(27 081 888)	(29 832 339)	(11 847 902)
Валовая прибыль (убыток)	2100	17 626 756	17 957 868	8 380 828
Коммерческие расходы	2210	(8 733 826)	(10 168 940)	(6 375 981)
Управленческие расходы	2220	(861 139)	(772 772)	(586 557)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	8 031 791	7 016 156	1 418 290
Доходы от участия в других организациях	2310	73 972	67 097	70 829
Проценты к получению	2320	235 513	38 148	31 557
Проценты к уплате	2330	(379 180)	(512 545)	(626 372)
Прочие доходы	2340	45 055 743	27 309 408	25 204 012
Прочие расходы	2350	(47 869 002)	(27 396 994)	(24 803 287)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	5 148 837	6 521 270	1 295 029
Текущий налог на прибыль	2410	(906 475)	(974 878)	-
в том числе				
постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	520 657	(14 274)	46 371
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(81 162)	(811 110)	(454 952)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	(562 788)	496 012	149 575
Прочее	2460	154 555	11 851	(349)
Чистая прибыль (убыток)	2400	3 752 968	5 243 144	989 304

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Акционерам Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» о бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» по итогам деятельности ЗА 2011 ГОД

Аудируемое лицо - Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой».

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 40 по г. Москве 01 октября 2003 года за основным государственным регистрационным номером 1037740000649, свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 0018239924.

Место нахождения: 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23Б.

Аудитор - ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 г. за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 г. за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495) 797 5660

E-mail: info@bdo.ru

Web: www.bdo.ru

Генеральный директор - Харламова Наталья Васильевна

ЗАО «БДО» - независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 г. № 455.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств и пояснительной записки за 2011 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий и ошибок, несет руководитель организации и главный бухгалтер.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

ЗАО «БДО»
Генеральный директор

Н.В. Харламова

26 марта 2012 г.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» о бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» по итогам деятельности
ЗА 2012 ГОД

Сведения об аудируемом лице:

Наименование	ОАО «Компания «Сухой»
Основной государственный регистрационный номер	1037740000649
Местонахождение	125284, г. Москва, ул. Поликарпова, 23Б

Сведения об аудиторе:

Наименование	ЗАО «ЭчЛБи ПАКК-Аудит»
Основной государственный регистрационный номер	1027739402096
Местонахождение	19341, г. Москва, ул. Верхние Поля, д.18, помещ. 6
Почтовый адрес	123610, г. Москва, Краснопресненская наб., 12, ЦМТ
Наименование саморегулируемой организации аудиторов	НП «ИПАР», свидетельство № 34
Основной регистрационный номер в реестре аудиторских организаций	10302022506 от 28.12.2009

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Компания «Сухой» за 2012 год. Бухгалтерская отчетность ОАО «Компания «Сухой» за 2012 год состоит из: Бухгалтерского баланса на 31.12.2012 г.; Отчета о финансовых результатах за 2012 год; Отчета об изменениях капитала за 2012 год; Отчета о движении денежных средств за 2012 год; Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2012 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО «Компания «Сухой» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Компания «Сухой» по состоянию на 31 декабря 2012 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2012 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Важные обстоятельства

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на информацию, изложенную в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2012 год:

- в части отражения суммы дооценки акций ОАО «НПК «Иркут» по статье «Добавочный капитал»;
- 01 января 2013 года осуществлена реорганизация ОАО «Компания «Сухой» в форме присоединения к нему трех акционерных обществ: ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «НАПО им. В.П. Чкалова», ОАО «КнААПО».

Директор департамента
Аудиторской фирмы
ЗАО «ЭчЛБи ПАКК-Аудит»

И.Г. Марич

(На основании доверенности от 18 января 2013 № 5. Квалификационный аттестат аудитора № 02-000108 от 22.02.2012, бессрочный, член НП «ИПАР», свидетельство о членстве № 629 от 15.04.2005.ОРН № 20002001581)

06 марта 2013 г.

КОММЕНТАРИЙ К ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В 2012 году Общество получило выручку в размере 44,7 млрд. рублей. За отчетный период выручка уменьшилась на 3,1 млрд. рублей за счет снижения объема контрактов, выполняемых через ОАО «Рособоронэкспорт» (в связи с выполнением по ним обязательств) с 38,27 млрд. рублей в 2011 году до 35,21 млрд. рублей в 2012 году. Снизился и объем контрактов для внутреннего рынка с 1,65 млрд. рублей в 2011 году до 0,069 млрд. рублей в 2012 году.

Объем поставок с использованием лицензии общества на право внешнеэкономической деятельности в области поставки запасных частей, ремонта и обслуживания вырос с 7,86 млрд. рублей в 2011 году до 9,43 млрд. рублей в 2012 году.

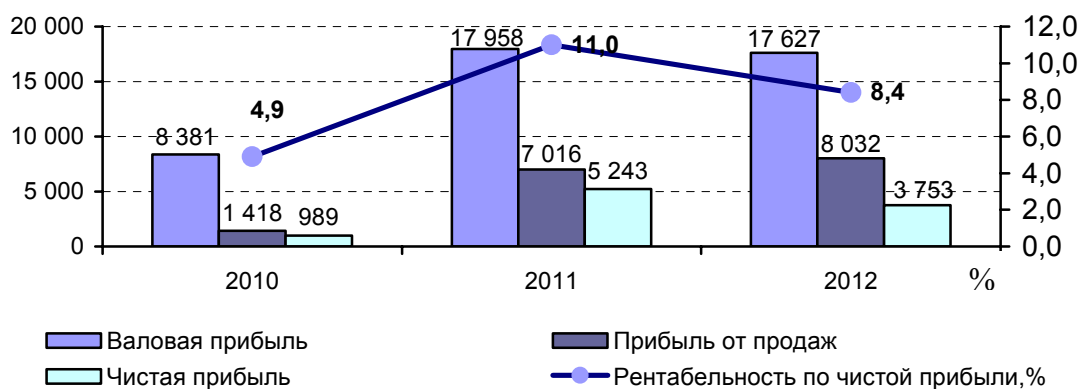
Выручка за 2012 год осталась на достаточно высоком уровне по сравнению с предыдущими годами.

Выручка Общества, млрд. руб.



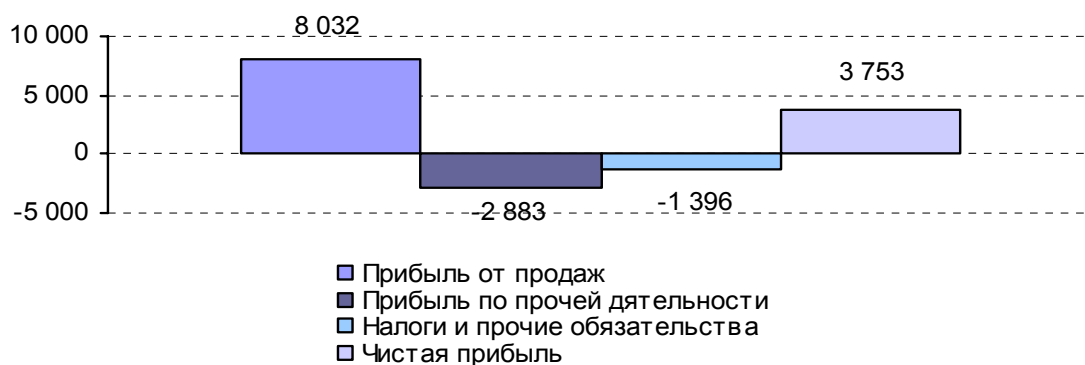
Чистая прибыль уменьшилась до 3 753 млн. рублей, рентабельность по чистой прибыли составляет 8,4%.

Динамика прибыли, млн. руб.



Чистая прибыль сформирована положительным финансовым результатом от основной деятельности, убытками от прочей деятельности, а также начисленными налоговыми платежами.

Формирование чистой прибыли в 2012 году, млн. руб.

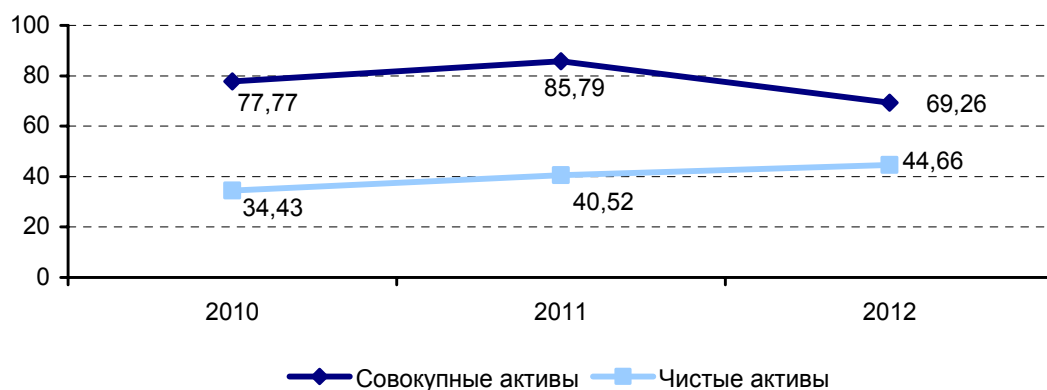


Убытки от прочей деятельности выросли с 495 млн. рублей (в 2011 году) до 2 883 млн. рублей в 2012 году и вызваны расходами на уплату банковских процентов, на услуги кредитных организаций, курсовыми разницеми, убытками от продажи валюты и прочими расходами.

	тыс. руб.
Проценты к уплате	-379 180
Проценты к получению	235 513
Субсидии на возмещение процентов по кредитам на финансирование инвестиционных проектов	126 089
Доходы от участия в других организациях	73 972
Услуги кредитных организаций	-32 198
Курсовые разницы	-526 481
Суммовые разницы	635 826
Конвертация валюты	-66 469
Прочие	-2 950 027
ИТОГО:	-2 882 955

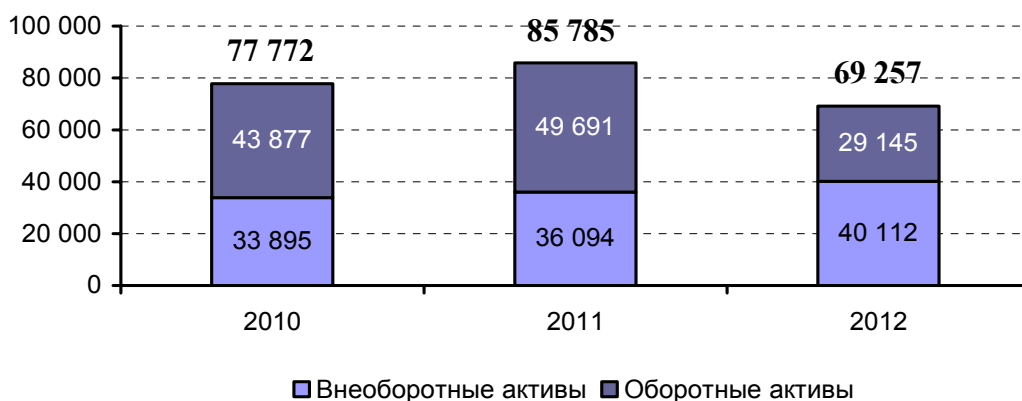
Совокупные активы по итогам года уменьшились на 16 527 млн. рублей (-19,27% по отношению к 2011 году).

Совокупные и чистые активы, млрд. руб.



Чистые активы за анализируемый период выросли на 10,21%, достигли значения 44 656 735 тыс. рублей и значительно превышают уставный капитал (20 857 925 тыс. рублей; в 2011 году уставный капитал был равен 20 231 557 тыс. рублей).

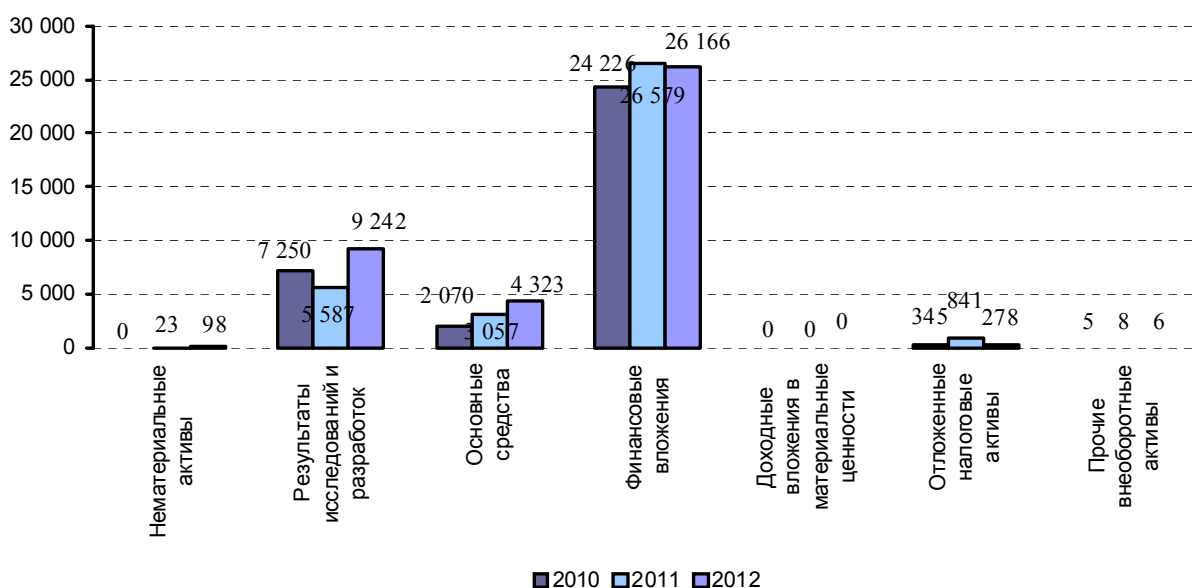
Структура активов, млн. руб.



Уменьшение совокупного размера активов произошло в результате уменьшения оборотных активов на 20 546 млн. рублей (- 41,35%). Внеоборотные активы увеличились на 4 018 млн. рублей (11,13%). В структуре активов преобладают иммобилизованные средства - внеоборотные активы – 57,92% Оборотные активы составляют 42,08%. Это свидетельствует о понижении мобильности имущества

Основными изменениями, произошедшими с внеоборотными активами, стали увеличение нематериальных активов на 75,2 млн. рублей, увеличение в разделе результаты исследований и разработок на 3 655 млн. рублей, увеличение основных средств на 1 266 млн. рублей, уменьшение финансовых вложений на 412,7 млн. рублей, уменьшение отложенных налоговых активов на 562,8 млн. рублей, уменьшение прочих внеоборотных активов на 2,6 млн. рублей.

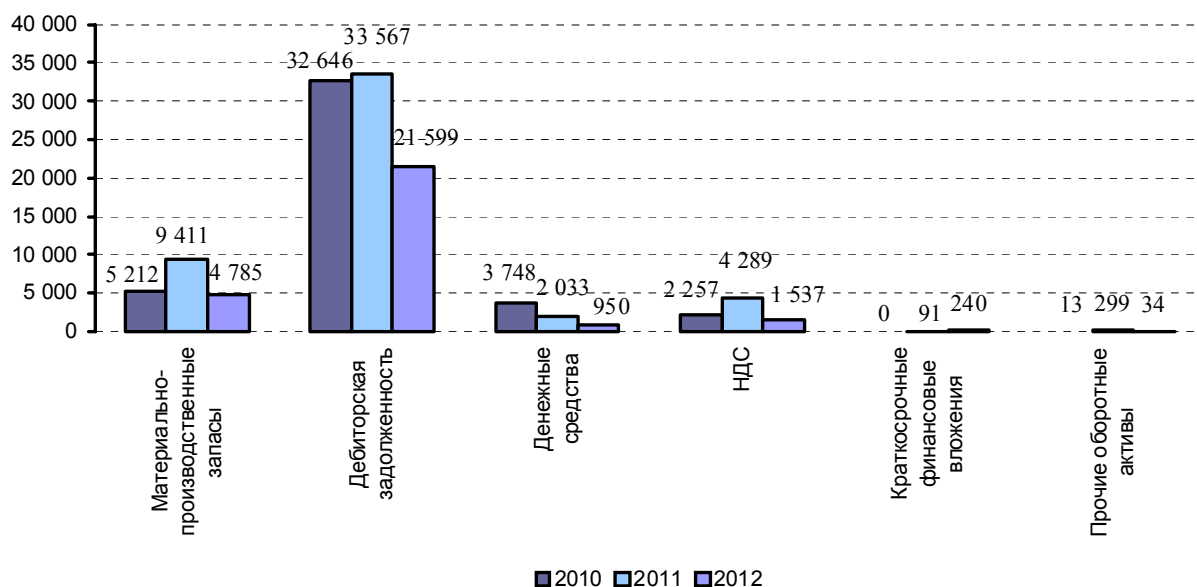
Динамика внеоборотных активов, млн. руб.



Холдинговая структура ОАО «Компания «Сухой» обуславливает структуру внеоборотных активов. Финансовые вложения составляют 65,23% внеоборотных активов и, в основном, представлены пакетами акций компаний, входящих в состав холдинга.

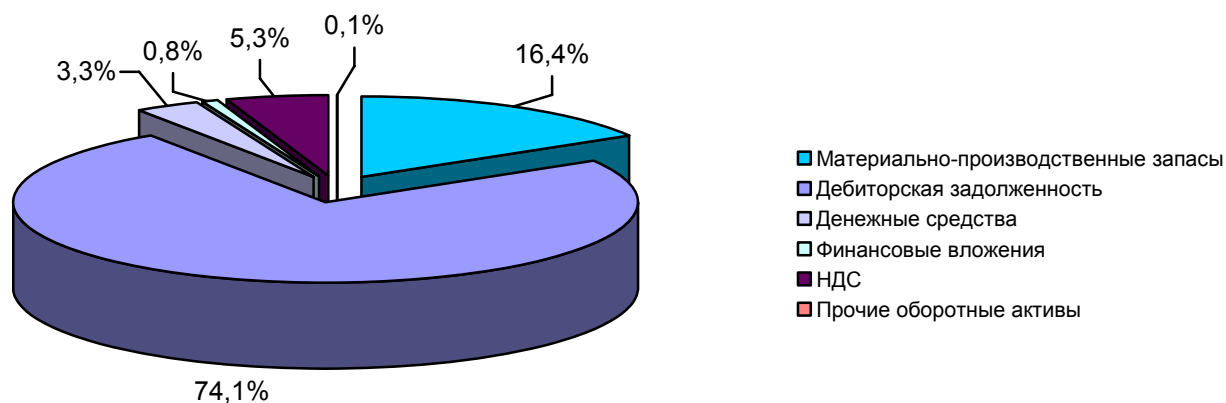
Основными изменениями, произошедшими с оборотными активами, стали уменьшение размера материально-производственных запасов на 4 626 млн. рублей, уменьшение размера НДС на 2 752 млн. рублей, уменьшение дебиторской задолженности на 11 968 млн. рублей, уменьшение денежных средств на 1 083 млн. рублей.

Динамика оборотных активов, млн. руб.



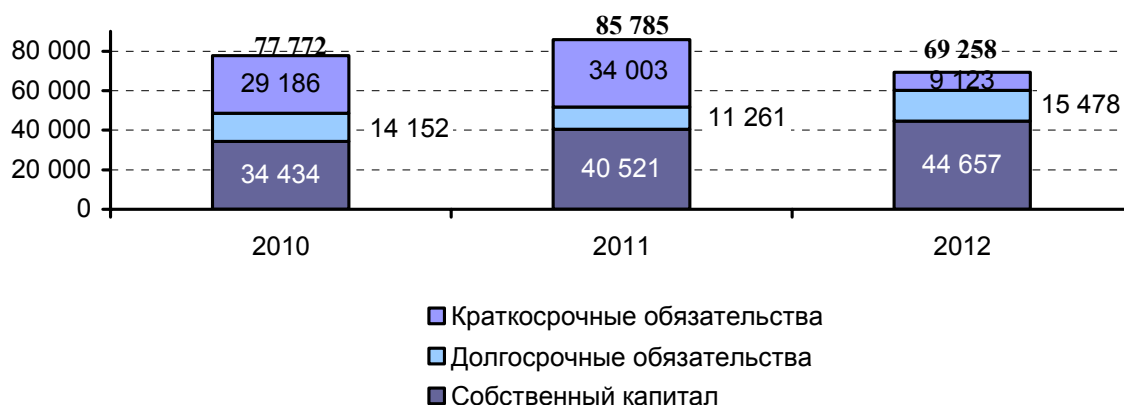
Дебиторская задолженность выступает основным компонентом оборотных активов. Ее доля на конец 2012 года составляла 74,11% оборотных активов. По отношению к 2011 году дебиторская задолженность снизилась на 35,65% (с 33 567 млн. рублей в 2011 году до 21 599 млн. рублей в 2012 году), что обусловлено снижением хозяйственного оборота. Сумма дебиторской задолженности (21 599 млн. рублей) превышает кредиторскую задолженность (7 129 млн. рублей).

Структура оборотных активов в 2012 году



Доля собственного капитала в источниках формирования имущества общества в 2012 году увеличилась по сравнению с предыдущим 2011 годом и составляет 64,48% от пассива баланса. Собственный капитал общества увеличился на 10,21% до 44,7 млрд. рублей, из которых 20,9 млрд. рублей является уставным капиталом, 7,9 млрд. рублей – добавочным капиталом и 15,2 млрд. рублей – нераспределенной прибылью Резервный фонд увеличился до 739 млн. рублей.

Динамика пассивов, млн. руб.



Увеличение собственного капитала на 4,135 млрд. рублей связано с получением чистой прибыли 3,753 млрд. рублей и дополнительным выпуском акций в рамках исполнения Федеральной целевой программы в размере 1,693 млрд. рублей (были уплачены дивиденды и иные платежи по распределению прибыли в размере 1,311 млрд. рублей).

Долгосрочные обязательства в 2012 году увеличились за счет увеличения доли заемных средств и составили 15 478 млн. рублей и состоят на 89,12% из заемных средств.

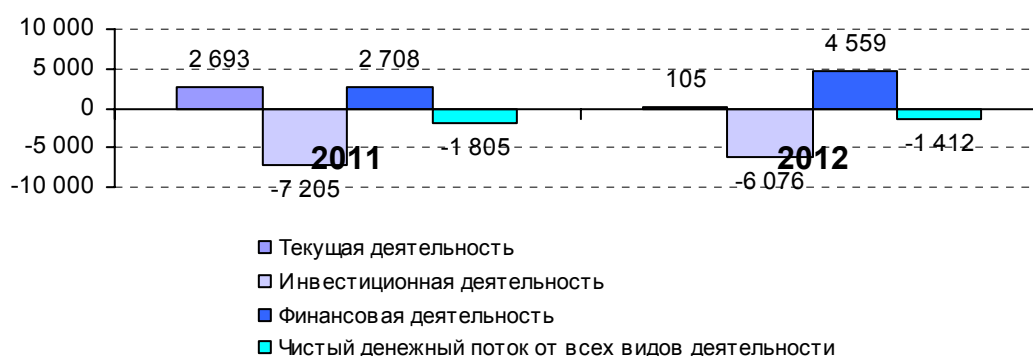
На конец 2012 года краткосрочные обязательства снизились на 73,17%. Краткосрочные обязательства сформированы на 78,14% кредиторской задолженностью, в структуре которой 19,14% составляют авансы, полученные от инозаказчиков в счет предстоящих поставок товаров, работ, услуг.

Значительная часть задолженности перед поставщиками была снижена в результате осуществления поставок еще в конце декабря 2011 года, расчеты по которым были проведены в 2012 году. В результате чего кредиторская задолженность снизилась на 23 451 млн. рублей.

На конец 2012 года просроченная кредиторская задолженность отсутствовала.

В течение года ОАО «Компания «Сухой» получило положительный приток денежных средств от текущей деятельности +105,5 млн. рублей.

Структура денежного потока в 2011-2012 годах, млн. руб.



Активная инвестиционная деятельность ОАО «Компания «Сухой» обусловлена финансированием за счет собственных и кредитных средств основных стратегических программ холдинга: ПАК ФА, Су-35 и «Сухой Суперджет-100».

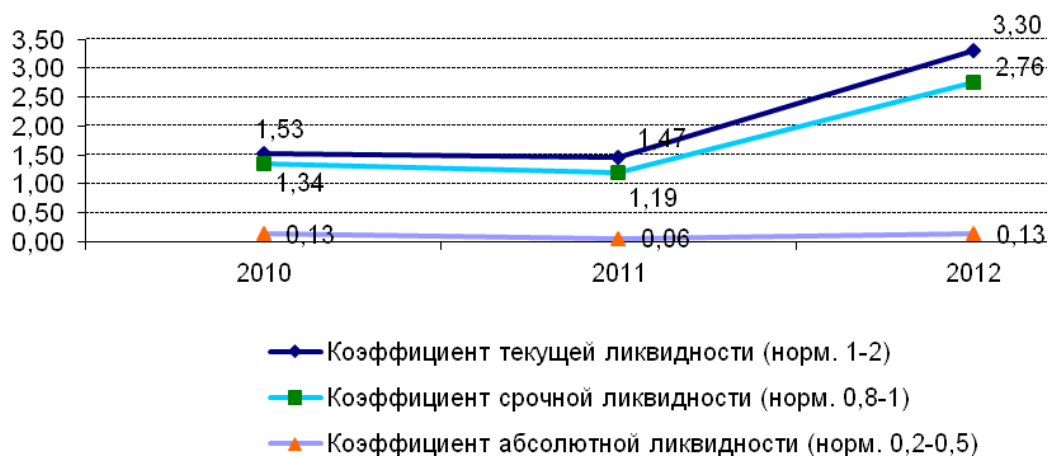
По состоянию на 31 декабря 2012 года на счетах ОАО «Компания «Сухой» имелось 950 млн. рублей.

У ОАО «Компания «Сухой» отсутствует просроченная задолженность перед персоналом, бюджетом и внебюджетными фондами.

За текущий период у общества значительно снизились текущие обязательства, требующие погашения (на 73,8% по сравнению с 2011 годом), а текущие активы превышают текущие обязательства, потому коэффициент текущей ликвидности на конец периода составил 3,30, что даже вне рекомендуемого отрезка 1 - 2.

Коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий долю текущих обязательств, покрываемых исключительно за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, незначительно увеличился в анализируемом периоде до 0,13 (+0,08) (при рекомендуемом значении от 0,2 до 0,5), что свидетельствует о положительной тенденции, но все же говорит о недостаточной способности ОАО «Компания «Сухой» к немедленному погашению текущих обязательств за счет денежных средств.

Показатели ликвидности



В 2012 году оборотные активы на 17% сформированы за счет собственного капитала при минимально рекомендуемом уровне в 10% (в 2011 году значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными средствами был равен 9%). Это один из показателей финансовой устойчивости общества.

Коэффициент финансовой независимости равен 0,65 (+0,17 по отношению к 2011 году), что выше минимально допустимого нормативного значения 0,5. Доля собственных средств в валюте баланса составляет 64%, больше на 17% чем 2011 году.

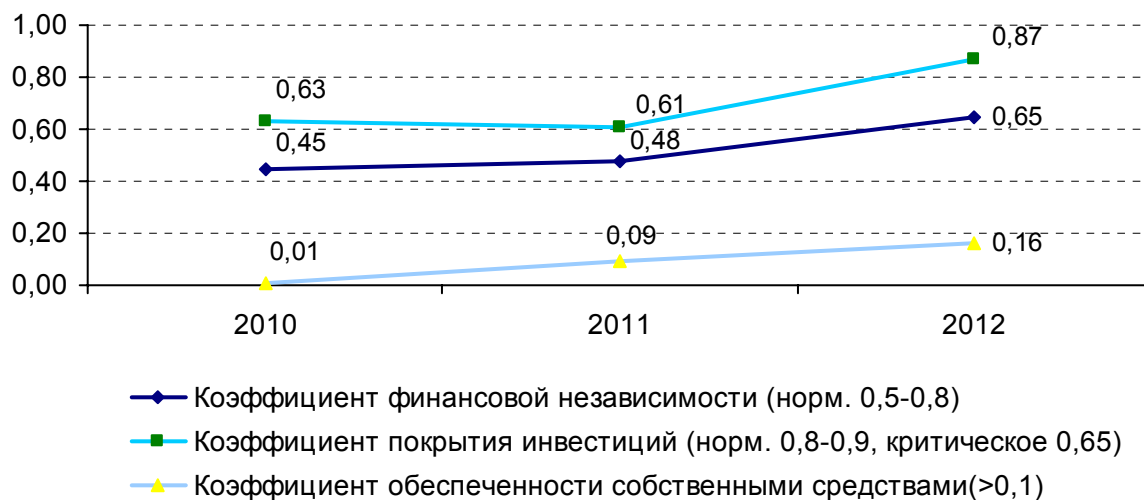
Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций), характеризующий долю долгосрочного капитала в общей сумме активов общества, за 2012 год имеет значение 0,87 (в 2011 году – 0,61), которое лежит на отрезке рекомендуемых значений данного коэффициента (0,8-0,9), что свидетельствует о положительной тенденции и говорит о финансовой устойчивости общества.

Соотношение суммарных обязательств и собственного капитала (коэффициент финансового левереджа), определяющее количество привлеченных заемных средств на один рубль вложенных в активы собственных средств, в анализируемом периоде снизилось до 0,54 и находится в пределах рекомендуемого значения <1.

Коэффициент обеспеченности собственными активами равен 0,16, что выше минимального рекомендуемого значения 0,1.

В 2011 году наблюдались дефицит собственных оборотных средств и значительный уровень заемных средств, что было связано с высокой инвестиционной нагрузкой по созданию научно-технического задела по стратегическим программам холдинга. В 2012 году все это обеспечило генерацию положительного денежного потока.

Показатели финансовой устойчивости



По итогам деятельности за 2012 год ОАО «Компания «Сухой» выполнило контрактные обязательства на сумму 44,7 млрд. рублей, получив чистую прибыль 3,753 млрд. рублей, что привело к росту собственного капитала.

Соотношение темпов изменения совокупного капитала, объема реализации и прибыли отражает положительные тенденции в развитии и свидетельствует о росте экономического потенциала.

Учитывая количество контрактов на поставку самолетов и послепродажное обслуживание поставляемой техники, заключенных ОАО «Компания «Сухой» и находящихся в процессе проработки, можно прогнозировать устойчивое финансовое положение ОАО «Компания «Сухой».

ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, не совершались.

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОГО ЛИЦА (ЛИЦ), СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ОАО «Компания «Сухой» в 2012 году представлен в Приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

ИНФОРМАЦИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА, ПОЛУЧЕННОЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2012 ОТЧЕТНОМ ГОДУ И ПОДЛЕЖАЩЕЙ РАСХОДОВАНИЮ В 2013 ГОДУ

№ пп	Направления использования	Проект 2013г. (план)	
		руб.	%
1	Всего чистая прибыль к распределению	3 752 968 304,44	100,0%
	в том числе по направлениям использования:		
2	дивиденды	1 422 723 078,00	37,9%
	<i>дивиденды на 1 акцию, рублей</i>	57,00	
3	финансирование Фонда «Целевой капитал Сколковского института науки и технологии»	18 764 841,52	0,5%
4	финансирование инвестиционных проектов (программ)	2 311 480 384,92	61,6%

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ»

Дивидендная политика ОАО «Компания «Сухой» определяется решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» на основе рекомендаций Совета директоров. При этом дивидендная политика основывается на финансовых результатах деятельности ОАО «Компания «Сухой» в 2012 году с учетом задач на 2013 год и последующий период.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «Компания «Сухой» 20 июня 2012 года было утверждено распределение чистой прибыли ОАО «Компания «Сухой», полученной по результатам работы ОАО «Компания «Сухой» в 2011 году.

В соответствии с рекомендациями Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» годовым Общим собранием акционеров в 2012 году было принято решение выплатить дивиденды по акциям ОАО «Компания «Сухой» по итогам 2011 года.

Направления использования в 2012г. чистой прибыли, полученной по результатам работы ОАО «Компания «Сухой» в 2011 году, соответствовали распределению, утвержденному годовым Общим собранием акционеров ОАО «Компания «Сухой» в июне 2012 года: 25% - на дивиденды; 5% - в резервный фонд; 70% - на производственное развитие – выполнение обществом инвестиционных проектов (программ). Резервный фонд ОАО «Компания «Сухой» сформирован в полном объеме.

РЕШЕНИЕ О ДИВИДЕНДАХ

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Компания «Сухой» 20 июня 2012 года приняло решение о выплате дивидендов по акциям ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2011 года в общей сумме 1 310 802 578,03 рублей, что соответствует 64 рубля 79 копеек на одну обыкновенную именную акцию ОАО «Компания «Сухой» (общее количество размещенных акций – 20 231 557 штук), в том числе: к перечислению в Федеральный бюджет подлежит 136 375 434,36; к перечислению ОАО «ОАК» подлежит 1 174 427 143,67 рублей (налог на дивиденды - 0,00 %). Форма выплаты – денежными средствами в порядке, установленном законодательством Российской Федерации. Выплаты произвести в срок до 14.08.2012 года (включительно).

Сумма дивидендов, подлежащих перечислению в федеральный бюджет, тыс. руб.	136 375 434,36
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет, тыс. руб.	136 375 434,36
Дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.	0,00
Реквизиты платежных документов, подтверждающих перечисление дивидендов в федеральный бюджет	п/п №4350 от 14.08.2012 г.

ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ПРОГРАММ)

За счет средств чистой прибыли, в соответствии с утвержденным бюджетом 2012г., осуществлялось: финансирование НИОКР по инвестиционным программам Компании (58,5% чистой прибыли); приобретение акций Акционерного общества «SuperJet International S.p.A.» (финансирование программы SSJ) (7,6%); приобретение акций ОАО «ОКБ «Сухого» в связи с реорганизацией (2,9%); софинансирование объектов в рамках ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы» и финансирование объектов основных средств для поддержания жизнедеятельности Компании (1%).

ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, В ТОМ ЧИСЛЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СУБСИДИЯХ (РУБЛЕЙ), ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Согласно Постановлению Правительства РФ № 265 от 30.03.2009 г. ОАО «Компания «Сухой» получило субсидий в отчетном году на сумму 126,09 млн. рублей, из которых 123,26 млн. рублей были направлены на финансирование расходов по инвестиционной программе Су-35, а 2,83 млн. руб. (получены ОАО «Компания «Сухой» 27 декабря 2012г.) - на погашение в феврале 2013 года процентов по кредитному соглашению, целевым назначением которого является финансирование данной инвестиционной программы.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Деятельность ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга подвержена воздействию предпринимательских, финансовых, технических, политических и правовых рисков. Минимизация рисков - одна из важнейших задач Общества.

С целью снижения **предпринимательских рисков** при разработке и поставках боевой авиационной техники, обусловленных колебаниями внешнего спроса на дорогостоящие системы вооружения, с Минобороны России заключаются долгосрочные контракты на серийные поставки авиационных комплексов фронтовой авиации и обновление модельного ряда боевой авиации.

Для более тесного взаимодействия с инопартнерами и повышения качества обслуживания и эксплуатации авиационной техники марки «Су» эффективно функционируют созданные в Китае, Вьетнаме и Индии Представительства ОАО «Компания «Сухой».

Большое внимание уделяется организации надежного и оперативного послепродажного обслуживания поставленной авиационной техники, что значительно повышает конкурентоспособность выпускаемой продукции.

Финансовые риски разделяются на валютные, кредитные и риски ликвидности. Валютные риски связаны в основном с резкими колебаниями курса рубля по отношению к доллару США и Евро. Дальнейшее укрепление российского рубля может существенным образом сказаться на экономике проектов. С целью снижения валютных рисков основная часть кредитных ресурсов, направляемых на закупку импортного оборудования и комплектующих изделий, привлекается в валюте контрактов.

Кредитные риски связаны как с неблагоприятными изменениями процентных ставок, так и с колебаниями курсов валют. Минимизация кредитных рисков достигается диверсификацией кредитного портфеля и мерами, предпринимаемыми Правительством Российской Федерации по доступному кредитованию стратегических предприятий реального сектора экономики.

В целях минимизации рисков ликвидности используется процедура детального бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов на предприятиях холдинга, позволяющая вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь необходимые финансовые ресурсы.

Снижение издержек достигается реализацией масштабной программы оптимизации структуры управления, численности персонала и собственно производственных процессов.

Технические риски - опасность нанесения ущерба Обществу, предприятиям холдинга или третьим лицам вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса. В основном данные риски связаны с уровнем технического развития предприятий холдинга и предприятий-смежников. Для соответствия технического оснащения предприятий требованиям, предъявляемым к современной авиационной технике, проводится масштабная модернизация оборудования и техническое перевооружение производства. Широко внедряются информационные технологии в практику управления предприятиями и проектирования авиационной техники.

Для повышения уровня и качества продукции, поставляемой смежниками, осуществляется конкурсный отбор поставщиков, проводится аудит системы

менеджмента качества партнеров по кооперации.

Политические риски являются ключевыми при продвижении продукции военного назначения на экспорт. Они связаны как с внутренней и внешней политикой российского государства, так и с политикой зарубежных стран. Резкие изменения внутривнутриполитической ситуации могут привести к потере ранее заключенных контрактов, либо переориентировать отдельные страны на других поставщиков авиационной техники. Для предотвращения снижения спроса на продукцию холдинга проводится поиск новых заказчиков, предлагаются расширенные условия сотрудничества, в частности, лицензионное производство на территории заказчика, участие заказчика в производстве комплектующих на собственной производственной базе, совместные разработка и производство авиационной техники. Осуществляется постоянный мониторинг политической ситуации в странах-импортерах с привлечением компетентных органов.

Правовые риски связаны с возможным принятием законодательных и нормативно-правовых актов, которые могут повлиять на налоговый, таможенный и валютный режим работы холдинга. Одним из таких рисков является, обусловленное вступлением России в ВТО, снижение таможенных пошлин на иностранную авиационную технику, ввозимую в страну, что неминуемо вызовет усиление конкуренции на внутреннем рынке.

К рискам данной категории относится также неразрешенность проблем с правами на интеллектуальную собственность.

Для снижения влияния названных рисков общество вносит соответствующие предложения в федеральные органы власти, активно участвует в обсуждении и принятии правовых решений, связанных с перспективами российской промышленности.

Страхование рисков

При выполнении предприятиями холдинга производственных задач, связанных с проведением испытаний авиационной техники, участием в демонстрационных полетах на авиационных салонах и выставках вероятны риски порчи и утраты имущества, нанесения вреда здоровью экипажей авиационной техники и наземному инженерно-техническому персоналу. С целью минимизации возможных негативных последствий указанных рисков в холдинге «Сухой» осуществляется страхование имущества, авиационной техники и персонала. Это позволяет компенсировать материальный ущерб при наступлении страховых случаев.

Особое внимание уделяется программам медицинского страхования сотрудников. Предлагается широкий спектр программ страхования за счет средств предприятий холдинга, а также расширенные программы с доплатой за счет средств работников.

Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования.

В ОАО «Компания «Сухой» отсутствуют инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных претензий.

Истец: Trigon Handel und Engeneering G.m.b.H & Co.KG.

Суть, предмет дела и сумма иска: О взыскании по контракту № 1002-16/143-03

от 04.07.2003 г. суммы предварительной оплаты и процентов в размере 520 553,28 долларов США.

Стадия рассмотрения дела: Рассмотрение дела МКАС при ТПП РФ состоялось 23.10.2012 г.

Результат рассмотрения: Решение по делу вынесено 21.12.2012 г. взыскать с ответчика 503 344,66 долларов США.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных претензий.

Неоконченные судебные разбирательства, в которых ОАО «Компания «Сухой» выступало бы истцом, отсутствуют.

Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и др.).

Возможные обстоятельства, объективно препятствующие деятельности Общества (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и др.) отсутствуют.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ. Однако ОАО «Компания «Сухой» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Обществом соблюдаются положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ (в настоящее время – ФСФР). Соблюдаются процедуры проведения Общего собрания акционеров. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупные сделки одобряются до их заключения.

В состав Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» входят независимые директора, отвечающие требованиям Кодекса корпоративного поведения.

Основным принципом построения ОАО «Компания «Сухой» взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Сведения о соблюдении ОАО «Компания «Сухой» Кодекса корпоративного поведения - представлены в Приложении № 3 к настоящему годовому отчету.

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОРУЧЕНИЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Прямых поручений и указаний Президента и Правительства Российской Федерации не поступало.